

2021 Rapport d'activité

RÉGIE AUTONOME
DU MARCHÉ D'INTÉRÊT NATIONAL





SOMMAIRE

ÉDITO

04	LE MIN EN CHIFFRES
06	LES FAITS MARQUANTS
07	L'ACTIVITÉ DU MIN
08	LE MIN DE BRIENNE
10	DESCRIPTION DU SERVICE
12	ANALYSE ÉCONOMIQUE ET FINANCIÈRE

ÉDITO

Le MIN de Bordeaux Brienne implanté depuis 1963 au coeur de Bordeaux est un lieu unique qui permet de regrouper l'ensemble des acteurs professionnels de la chaîne d'approvisionnement et de distribution alimentaire et végétale.

Ce lieu tout à la fois historique et porteur de projets d'avenir est une véritable opportunité pour la métropole bordelaise et tout le territoire et constitue un outil économique majeur.

C'est d'ailleurs pour cela que la Régie en lien avec Bordeaux métropole a engagé un plan de développement stratégique, Brienne 2025 pour assurer la pérennité du MIN en intégrant des enjeux économiques, sociétaux et environnementaux. Ainsi ce projet qui est dans une phase de préfiguration devrait pour 2022 entrer dans une phase opérationnelle avec d'importantes décisions à venir.

L'année 2021 a également été une année intéressante pour la Régie du MIN avec un développement de son chiffre d'affaires couplé à une baisse de ses charges. La Régie a également poursuivi son programme d'investissement avec la création de nouveaux espaces, l'évolution du système de contrôle des accès et la poursuite de la réduction de son empreinte carbone. Le travail engagé depuis plusieurs années permet de constituer des bases solides pour pouvoir aborder les évolutions à venir et je tiens à saluer l'engagement de l'équipe de la Régie.

Enfin l'année 2021 s'est également déroulée dans un climat sanitaire moins contraint qu'en 2020 et plus propice aux relations sociales et économiques en espérant que cela se poursuive sur 2022.

Je souhaite terminer mon propos en saluant le dynamisme, le professionnalisme des opérateurs et de leurs clients présents sur le MIN qui sont les acteurs du développement du marché.

La Présidente
CLAUDE MELLIER



LE MIN EN CHIFFRES



650-750
salariés dans les entreprises du MIN



100
entreprises présentes sur le MIN
74 Sédentaires / 26 non sédentaires



161 000 TONNES
de produits transitent sur le site
chaque année



12 HA
8 bâtiments



**ÉVALUATION DU CA DES
ENTREPRISES PRÉSENTES
SUR LE MIN**

270 M€



LES PRINCIPAUX SECTEURS D'ACTIVITÉ PAR SURFACES

40% FRUITS ET LÉGUMES

15% FLEURS

18% ÉPICERIE

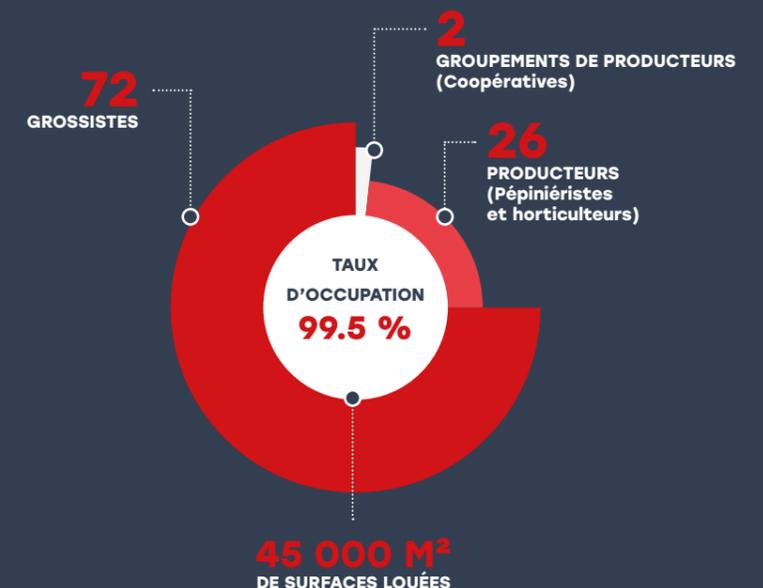
15% TRANSPORT

4% CRÈMERIE

4% VIANDES

4% SERVICES DIVERS

NOMBRE D'ENTREPRISES EXERÇANT SUR LE MIN



LES FAITS MARQUANTS



Automatisation des accès



Nouvel espace bio

STRATÉGIE ET DÉVELOPPEMENT

- Lancement du projet Brienne 2025 avec création d'un comité de pilotage
- Participation de la Régie au schéma de résilience agricole et alimentaire de la Métropole

TRAVAUX

- Mise en service du système de gestion automatique des accès
- Aménagement d'un nouvel espace bio dans la halle fruits et légumes (B4)

PANDÉMIE

- Perturbations mais sans arrêt d'activité (sauf pour le restaurant) comme pour le secteur fleurs en 2020
- Poursuite des mesures de désinfection des espaces communs

POURSUITE DU PLAN DE DÉVELOPPEMENT STRATÉGIQUE AVEC BRIENNE 2025

DOUBLE OBJECTIF

Réalisation d'une ceinture bâtie sur 15 000 m² au sol et 40 000 m² en étages.

Nouvelles surfaces au sol dédiées au marché de gros
15 000 M²
 maximum au rdc

Développement activités innovantes en liant avec le marché
40 000 M²
 maximum dans les étages

L'ACTIVITÉ DU MIN

Le MIN de Bordeaux Brienne est un marché de gros

Il permet de regrouper en un lieu unique des opérateurs multiples afin de valoriser la concurrence, de participer à l'adaptation des cours, de rendre transparentes les transactions et de rechercher des synergies grâce à des services communs en mettant à la disposition des clients un sourcing d'une qualité exceptionnelle et un savoir-faire unique.

L'activité du MIN doit relever un double défi. Elle doit s'adapter aux évolutions de la filière des produits frais (nouvelles attentes des consommateurs, développement du numérique...) tout en s'intégrant dans un quartier en pleine évolution. La Régie a structuré sa démarche pour répondre à cet enjeu.



Le tableau comparatif ci-dessous fait mention des éléments représentatifs de l'activité du MIN sur les 5 dernières années

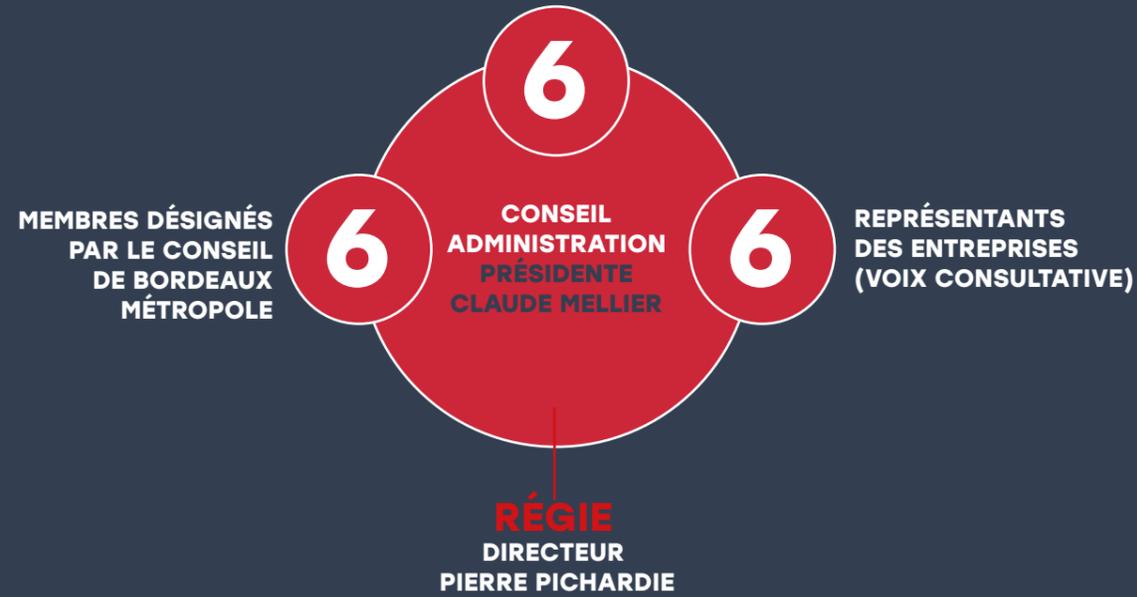
	2017	2018	2019	2020	2021
Taux d'occupation des emplacements commerciaux au 31 décembre	99%	98%	98%	98%	99,5%
Nombre de concessionnaires présence permanente	69	68	72	72	74
Nombre de concessionnaires présence hebdomadaire	29	28	27	26	26

LE MIN DE BRIENNE

LE MARCHÉ D'INTÉRÊT NATIONAL (MIN) DE BORDEAUX BRIENNE

ORGANISATION

MEMBRES DÉSIGNÉS PAR LE PRÉFET



PRINCIPE DE FONCTIONNEMENT

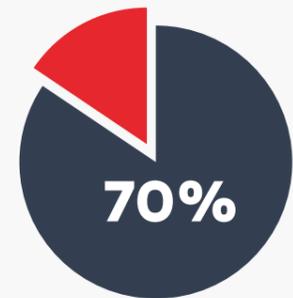


TYPES D'ACTIVITÉS PRÉSENTS SUR LE MIN

- 01 Marché de gré à gré réglementé ;
- 02 Espace de vente magasin (cash and carry) ;
- 03 Entrepôt de distribution ;
- 04 Entrepôt de transformation de produits (mûrisserie de bananes) ;
- 05 Activité tertiaire de courtage.



Les fruits et légumes représentent 70% du volume



TYPE D'ACTIVITÉS SUR LE MIN





DESCRIPTION DU SERVICE

LE MIN DE BORDEAUX BRIENNE, UN ÉTABLISSEMENT PUBLIC AUTONOME



STATUTS JURIDIQUES

La Régie du MIN constitue un établissement public autonome à caractère industriel et commercial, créé par Bordeaux Métropole au 1er janvier 1975 pour la gestion du marché de gros.

Cette gestion s'effectue conformément aux dispositions réglementaires en vigueur et notamment celles définies par le CGCT (art 2221-1 et suivants), dont les dispositions sont reprises par les articles L761-1 et suivants du code de commerce, relatifs aux marchés d'intérêt national.

À ce titre, la Régie doit assurer le fonctionnement permanent du service public et à ce titre attribue et gère les concessions et locations de modules commerciaux existant dans le cadre du MIN.

La Régie est administrée par le Conseil d'Administration et son Président et un Directeur. Le Conseil d'Administration de la Régie est composée de 12 membres dont :

6 Membres désignés par le Préfet de Région

6 Membres désignés par le Conseil de Bordeaux Métropole sur proposition de son Président

En outre, 6 représentants des entreprises concessionnaires et des usagers du Marché d'Intérêt National sont habilités à siéger aux séances du Conseil d'Administration avec toutefois un simple pouvoir consultatif.

Le Conseil d'Administration délibère au titre de toute question qui le justifie relative à la mission et au fonctionnement du marché, vote le budget et les comptes de la Régie.

Le Conseil d'Administration s'est réuni 5 fois au cours de l'exercice 2021 ce qui a donné lieu au vote de 27 délibérations.



MOYENS HUMAINS

L'effectif au 31/12/2021 est de 22 salariés dont 3 salariés à temps partiel. L'organisation de la Régie outre la Direction se répartit entre les domaines suivants :

- service financier ;
- service juridique, administratif et commercialisation ;
- service technique (maintenance, travaux, gestion des déchets) ;
- service surveillance et sécurité.



22

SALARIÉS
au 31/12/2021 DONT

3 SALARIÉS
À TEMPS PARTIEL

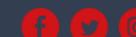


LE MIN PRÉSENT SUR LE DIGITAL



• Site internet
min-bordeaux-brienne.fr

• Réseaux sociaux



ANALYSE ÉCONOMIQUE & FINANCIÈRE

LE MIN DE BORDEAUX BRIENNE EN CHIFFRES

RÉSULTATS

Le résultat de l'exercice 2021 est de

+ 434 174 €

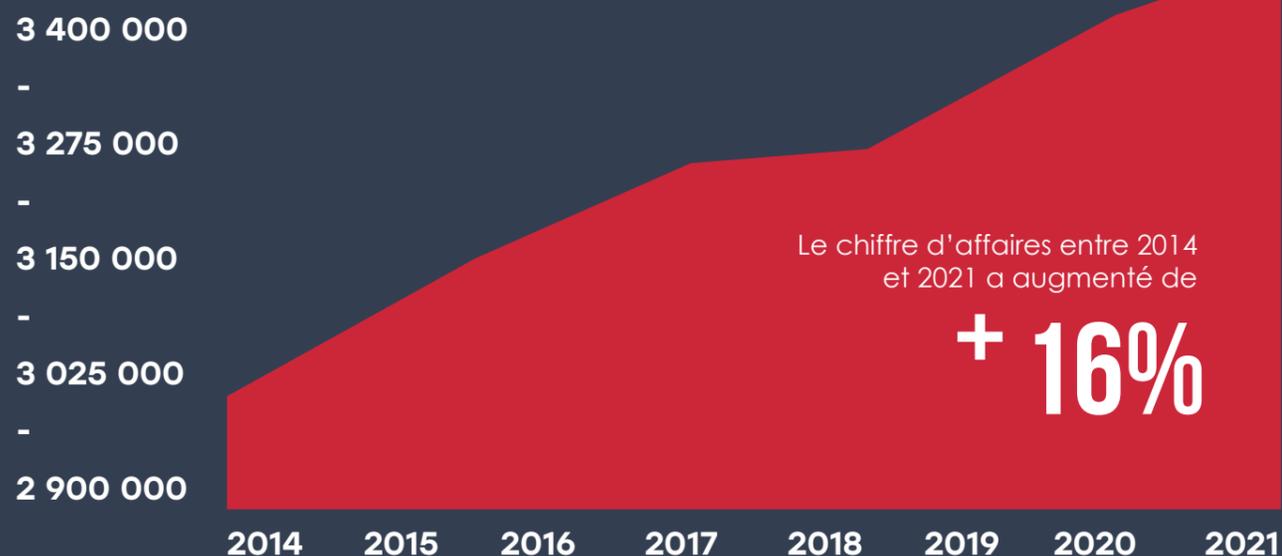
Nette progression des résultats de l'exercice avec une progression du chiffre d'affaires et des produits exceptionnels associé à une baisse des charges

+16% D'AUGMENTATION DU CA ENTRE 2014 ET 2021

-3,2% DE CHARGES D'EXPLOITATION



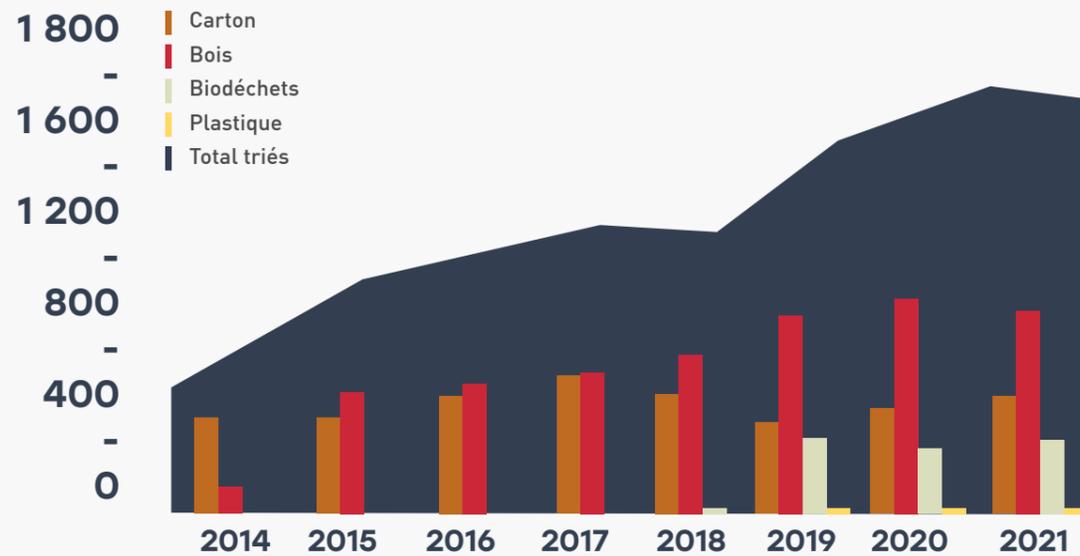
ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES



LES DOMAINES D'INTERVENTIONS DE LA RÉGIE SUR LE BÂTI EN MAINTENANCE

	2020	2021		
	% montant réparations	Montant HT	% montant réparations	Montant HT
Clos couvert	42,2%	64,2 K€	33,8%	64 K€
CVC, Courant fort et faible, barrières d'accès	26,7%	40,7 K€	24,8%	42,4 K€
Portes automatiques, quais niveleurs	10,5%	15,9 K€	23,6%	38,7 K€
VRD	11,2%	16,9K€	17,8%	32,2 K€

DÉCHETS



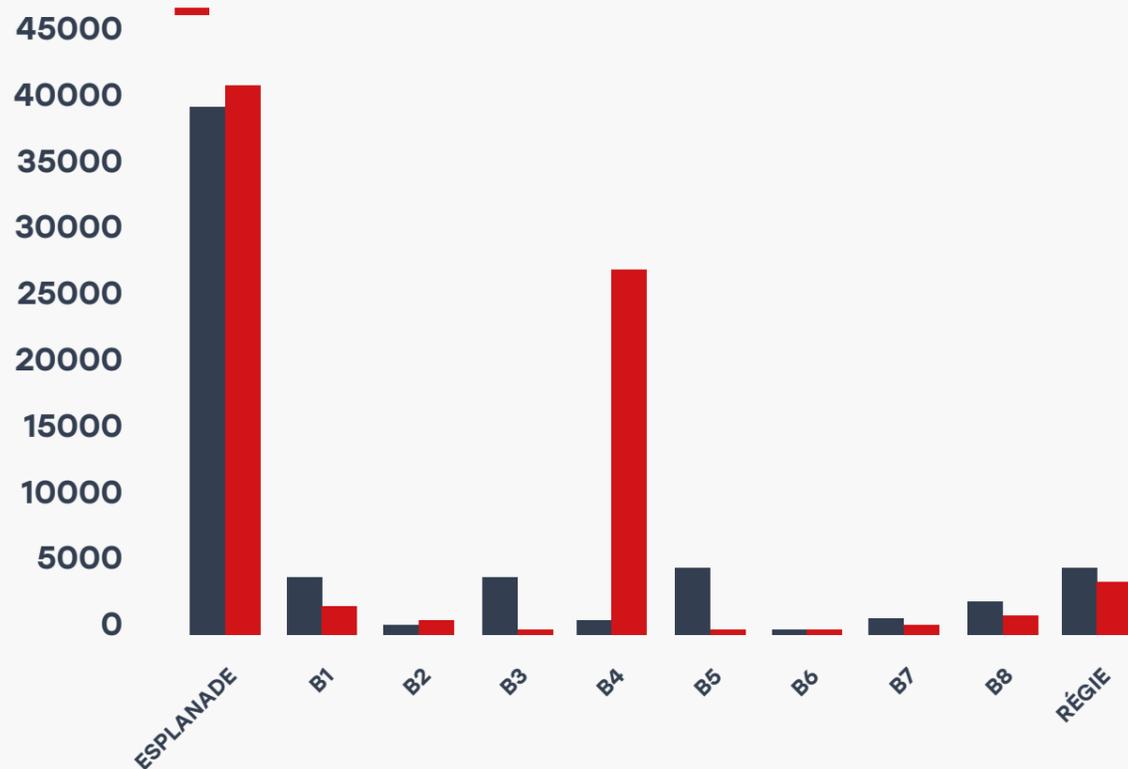
ACTIONS SUR 2022 : POURSUITE DU DÉPLOIEMENT DU TRI

Augmentation du coût de l'incinération modéré par des optimisations d'organisations, mise en place de compacteur pour diminuer les rotations.

**GAIN DE
149 ROTATIONS SUR UN AN**



RÉPARTITION DES INVESTISSEMENTS 2020-2021



LES INVESTISSEMENTS

Les investissements de l'exercice 2021 s'élèvent à

722 167 €

Les principaux investissements sont :



403 K€

Aménagement et mise en service des caisses automatiques



259 K€

Aménagement d'un nouvel espace dans la halle



15 K€

Matériel roulant



POINTS FORTS 2021

Optimisation des charges

Développement du chiffre d'affaires avec le nouveau système de caisses automatiques



VIGILANCE 2022

Augmentation du coût des déchets

Augmentation du coût des fluides



Marché d'Intérêt National de Bordeaux
110 Quai de Paludate 33800 Bordeaux
Tél. : 05 56 85 52 75 | Fax : 05 56 49 66 65

contact@min-bordeaux-brienne.fr
www.min-bordeaux-brienne.fr

