COMMUNAUTE URBAINE DE BORDEAUX

**EXTRAIT
DU
REGISTRE DES DELIBERATIONS
DU
CONSEIL DE COMMUNAUTE**

**Séance du 22 février 2008
(convocation du 11 février 2008)**

Aujourd'hui Vendredi Vingt-Deux Février Deux Mil Huit à 09 Heures 30 le Conseil de la Communauté Urbaine de BORDEAUX s'est réuni, dans la salle de ses séances sous la présidence de Monsieur Vincent FELTESSE, Président de la Communauté Urbaine de BORDEAUX.

ETAIENT PRESENTS :

M. FELTESSE Vincent, M. JUPPÉ Alain, M. HOUDEBERT Henri, M. BOBET Patrick, M. BRANA Pierre, M. BRON Jean-Charles, M. BROQUA Michel, Mme CARTRON Françoise, M. CAZABONNE Alain, M. CAZABONNE Didier, M. CHAUSSET Gérard, Mme CURVALE Laure, M. DAVID Alain, Mme DESSERTINE Laurence, M. DUCHENE Michel, Mme EYSSAUTIER Odette, M. FAVROUL Jean-Pierre, Mme FAYET Véronique, M. FREYGEFOND Ludovic, M. GELLE Thierry, M. GUICHARD Max, M. GUILLEMOTEAU Patrick, M. LABARDIN Michel, M. LABISTE Bernard, Mme LACUEY Conchita, M. LAMAISON Serge, M. MARTIN Hugues, M. MERCIER Michel, M. PIERRE Maurice, M. SAINTE-MARIE Michel, M. SEUROT Bernard, M. SOUBIRAN Claude, M. TOUZEAU Jean, M. TURON Jean-Pierre, M. VALADE Jacques, M. ANZIANI Alain, M. BANAYAN Alexis, M. BAUDRY Claude, M. BELIN Bernard, M. BENOIT Jean-Jacques, Mme BOURRAGUE Chantal, Mme BRACQ Mireille, Mme BURGUIERE Karine, M. CANOVAS Bruno, Mme CARLE DE LA FAILLE Marie Claude, M. CASTEL Lucien, M. CASTEX Régis, M. CAZENAVE Charles, M. CHAZEAU Jean, Mme CONTE Marie-Josée, M. CORDOBA Aimé, Mlle COUTANCEAU Emilie, M. COUTURIER Jean-Louis, M. DANE Michel, Mme DARCHE Michelle, M. DAVID Jean-Louis, Mme DE FRANCOIS Béatrice, M. DELAUX Stéphan, Mme DENON-BIROT Marie-Nelly, Mme DIEZ Martine, M. DOUGADOS Daniel, Mme DUBOURG-LAVROFF Sonia, M. DUCASSOU Dominique, Mme DUMONT Dominique, M. DUPRAT Christophe, M. DUTIL Silvère, Mme FAORO Michèle, M. FAYET Guy, M. FERILLOT Michel, M. FEUGAS Jean-Claude, M. GRANET Michel, M. GUICHOUX Jacques, M. HERITIE Michel, M. HOURCQ Robert, M. HURMIC Pierre, Mme ISTE Michèle, M. JAULT Daniel, Mme JORDA-DEDIEU Carole, M. JOUVE Serge, M. JUNCA Bernard, Mme KEISER Anne-Marie, Mme LIMOUZIN Michèle, M. LOTHAIER Pierre, M. MANGON Jacques, M. MAURIN Vincent, M. MERCHERZ Jean, M. MONCASSIN Alain, M. MOULINIER Maxime, Mme NABET Brigitte, M. NEUVILLE Michel, Mme NOËL Marie-Claude, M. PARACHOU Serge, Mme PARCELIER Muriel, Mme PUJO Colette, M. QUANCARD Joël, M. QUERON Robert, M. REBIERE André, M. SARRAT Didier, M. SEGUREL Jean-Pierre, M. SIMON Patrick, Mme TOUTON Elisabeth, Mme WALRYCK Anne.

EXCUSES AYANT DONNE PROCURATION :

M. JUPPE Alain à M. MARTIN Hugues (à cpter de 11 h 10)
M. FLORIAN Nicolas à M. DUPRAT Christophe
M. PUJOL Patrick à M. FAYET Guy
M. TOUZEAU Jean à Mme FAORO Michèle (jusqu'à 9 h 50)
M. BELIN Bernard à M. ANZIANI Alain (jusqu'à 9 h 50)
M. BANNEL Jean-Didier à M. CASTEX Régis
M. BELLOC Alain à M. CASTEL Lucien
M. BENOIT J. Jacques à M MOULINIER Maxime (jusqu'à 10 h 00)
Mme. BRUNET Françoise à M. BANAYAN Alexis
M. CARTI Michel à M. HOUDEBERT Henri
Mme. CAZALET Anne-Marie à Mme. DUBOURG-LAVROFF Sonia

M. GOURGUES Jean-Pierre à M. MERCIER Michel
M. MAMERE Noël à M. DANE Michel
M. MANSENCAL Alain à M. JUNCA Bernard
M. MILLET Thierry à M. NEUVILLE Michel
M. PETIT Alain à Mme. DARCHE Michelle
M. POIGNONEC Michel à M. SOUBIRAN Claude
M. PONS Henri à M. SIMON Patrick
M. RESPAUD Jacques à Mme. DIEZ Martine
M. TAVART Jean-Michel à M. BAUDRY Claude
Mme. VIGNE Elisabeth à M. MERCHERZ Jean

EXCUSE :

M. CANIVENC

LA SÉANCE EST OUVERTE

**Saint-Médard-en-Jalles - SNPE Matériaux énergétiques - projet Pyrauto -
Subvention à la Recherche et Développement et à l'immobilier. Convention -
Décision - Autorisation**

Monsieur LAMAISON présente le rapport suivant,

Mesdames, Messieurs

Créée en 1971, la Société Nationale des Poudres et Explosifs (SNPE), groupe chimique français propriété de l'Etat français (actionnaire à 100%), réalise un chiffre d'affaires annuel de 800 M€, dont plus de la moitié à l'exportation. Il emploie 4 700 personnes en Europe, en Asie et sur le continent américain.

SNPE compte 14 filiales, les principales étant :

Nobel Explosifs France – 242 salariés - 42 M€ de chiffre d'affaires : leader sur le marché des explosifs à usage civil (mines, carrières, travaux publics, rénovations urbaines,...) en France et en Belgique.

ISOCHEM – 614 salariés - 127 M€ de chiffre d'affaires : procédés de synthèse complexes pour les industriels de la santé, de l'agrochimie et des intermédiaires de spécialités.

Bergerac NC – 271 salariés - 62 M€ de chiffre d'affaires : nitrocelluloses industrielles pour les marchés des encres, des peintures et des vernis.

SNPE Matériaux Energétiques (SME) 1 015 salariés – 135 M€ de chiffre d'affaires : chargements propulsifs et pyromécanismes pour la défense et les industries aéronautiques, spatiales et automobiles, poudres et explosifs à usage militaire, ainsi que du NEH, additif pour carburant. Elle dispose du Centre de Recherches du Bouchet (Essonne).

Filiale à 100% de SNPE, SME compte quatre unités opérationnelles :

SNPE Propulsion (Saint-médard-en-Jalles 33) : propulsion solide des missiles stratégiques et des lanceurs spatiaux,

SNPE Matériaux et Pyrotechnie (Saint-médard-en-Jalles 33) : chargements pour générateurs de gaz d'airbags, produits intermédiaires pour matériaux composites et des équipements pyrotechniques,

EURENCO : produits énergétiques pour la fabrication de têtes militaires de missiles et de dispositifs pyrotechniques à usages militaires. La société compte EURENCO France (sites de Bergerac et de Sorgues en France, et de PB CLERMONT en Belgique), EURENCO Bofors en Suède et EURENCO Vihtavuori en Finlande,

ROXEL (Saint-médard-en-Jalles 33), filiale commune de SME et MBDA, premier motoriste européen de missiles tactiques avec deux filiales : ROXEL France et ROXEL UK.

SME dispose de 5 filiales dont PYROALLIANCE (Toulon) qui conçoit, produit et commercialise des pyromécanismes pour les secteurs Espace, Défense, Aéronautique et Industrie.

Comme l'ensemble des entreprises du secteur de la défense, SNPE est confrontée à la baisse importante des commandes militaires. Recherchant des diversifications d'activités à partir des technologies développées pour les besoins de la défense, elle a développé l'activité "chargements pour générateurs de gaz d'airbags" pour l'industrie automobile. SME fournit à AUTOLIV, leader mondial des systèmes de sécurité des personnes intégrés dans les véhicules automobiles, les chargements pour 40 % des générateurs de gaz d'airbags, soit plus de 20 % du marché mondial et 55 % du marché européen. Un véhicule sur cinq produits dans le monde est équipé par SME.

Cette diversification a été soutenue par les collectivités locales, Communauté urbaine de Bordeaux, Conseil régional d'Aquitaine, Conseil général de la Gironde, qui ont attribué une aide à l'investissement immobilier de 1 200 000 €, et l'Etat qui avait octroyé une Prime à l'aménagement du territoire de 520 000 €.

Les engagements pris par SME lors de l'attribution de ces aides ont été tenus :
 - l'activité du site de Saint-Médard-en-Jalles a été développée : depuis 1996, date de la nouvelle génération d'airbags en propergol composite, SNPE Matériaux Energétiques a multiplié par 6 sa production, tous types confondus,
 - les 65 engagements de recrutement se sont traduits par 74 embauches en CDI dans cette nouvelle activité.

Situation financière de SME

En €	2006	2005	2004
Chiffre d'affaires	135 362 319	141 097 397	137 041 051
Résultat d'exploitation (EBE)	10 921 379	5 346 184	4 177 459
Résultat financier	-10 255 782	-193 743	4 509 927
Résultat net	452 723	2 958 349	-5 107 743
Capacité d'autofinancement	15 109 826	7 566 505	-23 544 860
Fonds de roulement	61 343 926	49 028 357	53 595 157
Besoin en fonds de roulement	61 194 254	48 722 214	48 291 714
Trésorerie	149 672	306 143	5 303 443
Fonds propres	167 499 253	168 159 780	165 031 460
Total bilan	264 241 853	278 514 246	261 746 772
Dividendes	0	0	0
Ratio Fonds propres/Total bilan	63%	60%	63%
Ratio dettes MLT/fonds propres	0,04	0,02	0,03
Ratio Dettes MLT/CAF	0,48	0,50	-0,24

La situation financière n'est pas significative de la situation réelle de l'entreprise s'agissant d'un groupe dans lequel est opérée une répartition des charges, notamment d'emprunts, entre la société de tête et les filiales. Cependant, SME est à l'équilibre avec un chiffre d'affaires stable, un résultat juste bénéficiaire et un

fonds de roulement qui satisfait le besoin en fonds de roulement, dégagant une faible trésorerie. L'endettement n'est pas significatif car la société de tête du groupe (SNPE) assure également les moyens de financement de ses filiales. C'est l'appartenance à un groupe qui permet à SME d'envisager le financement de ses projets.

LE PROJET

Les produits :

SME et AUTOLIV s'engagent dans la fabrication de mécanismes de sécurité automobile comprenant un composant pyrotechnique. L'activité et le marché de ces pyromécanismes pourraient devenir d'ici une dizaine d'années comparables à ceux des airbags et des prétensionneurs. Son activité de chargements pour générateurs de gaz d'airbags positionne SME en fournisseur de rang 3 sur le marché de la sécurité automobile. En devenant intégrateur de pyromécanismes, SME accèdera au rang 2.

Ces pyromécanismes concernent les applications suivantes : protège piéton, protège genoux, colonne amortie, prétensionneur à effort constant.

La prévision des ventes nécessite plus de 6 millions de produits en 2013 avec un démarrage dès 2008 en deux grandes phases :

- **une phase de R & D** et d'industrialisation ayant débuté en 2006 se poursuivant jusqu'en 2013,
- **une phase de production** en série qui démarre en 2009.

Les investissements :

Recherche et Développement	10 250 000 €
Equipements de production	7 950 000 €
Immobilier	3 390 000 €
TOTAL	21 590 000 €

Les retombées attendues du projet PYRAUTO sont les suivantes :

1- Emplois : Le projet permettra la création d'ici à 2010 sur l'établissement de Saint-Médard-en-Jalles d'une cinquantaine d'emplois directs, tant en main d'œuvre de production qu'en ingénieurs et techniciens de R&D et d'encadrement.

2- Sous-traitance : SME commandera près de 20 M€ par an en sous-traitance, soit l'équivalent de 150 à 200 emplois en PME-PMI régionales. Cette sous-traitance concerne :

- des petites pièces mécaniques usinées ou brutes d'injection,
- des composants du commerce,
- des composants pyrotechniques....

3- Achats locaux : 50 % des achats liés aux bâtiments et équipements du projet seront passés auprès de fournisseurs régionaux et locaux. A titre de référence, SME Saint-Médard-en-Jalles a réalisé en 2005 en région Aquitaine les achats suivants :

- exploitation : 45 M€ auprès de 70 fournisseurs dont 28 aquitains qui ont représenté 50 % des achats.
- investissements industriels : 5 M€, 80% ayant été affectés à des prestataires aquitains.

4- Retours fiscaux :

- o Taxe professionnelle : environ 270.000 €/an
- o Versement transport : environ 36.000 €/an
- o Taxe foncière (commune) : environ 355.000 €/an
- o Il s'agit d'une nouvelle activité mais pas d'une création de site ; la SNPE ne bénéficiera pas d'exonération de TP.
- o Temps de retour sur subvention totale (1 296 666 €) inférieur à 5 ans.

5- Implication des laboratoires : SME collabore déjà avec les Universités et les écoles d'ingénieurs de l'agglomération. Des collaborations futures avec des universités et des écoles d'ingénieurs renforceront les moyens et compétences spécifiques de SME comme l'utilisation des matériels d'essais à application sécurité automobile de l'ENSAM de Bordeaux (LAMEFIP).

SOUTIEN PUBLIC PROPOSE

Les collectivités locales proposent de soutenir l'action de SME dans le domaine des pyromécanismes par deux types d'aides :

- une aide à l'investissement immobilier,
- une aide à la Recherche et développement au titre du développement préconcurrentiel.

Cette action est menée en co-financement avec la Communauté Urbaine de Bordeaux, le Conseil général de la Gironde et le Conseil Régional d'Aquitaine. Les 3 collectivités ont souhaité se répartir à égalité la charge des subventions publiques. Le Conseil général et le Conseil régional interviendront exclusivement sur la partie R&D, et la Communauté Urbaine sur la partie investissement immobilier et R&D.

Après retrait des équipements de production, non éligibles s'agissant d'une grande entreprise, l'assiette retenue est de 13 644 000 €, constitués des dépenses HT suivantes :

Montants en €	Assiette retenue	Montant d'aide publique proposé	Taux accordé	Taux maximum autorisé
R&D Etudes	4 157 000	1 550 900	37,31 %	55%
R&D Développement	6 097 000	1 829 100	30 %	30%
<i>Total R&D</i>	<i>10 254 000</i>	<i>3 380 000</i>		
Immobilier	3 390 000	510 000	15 %	15%
TOTAL R&D + Immobilier	13 644 000	3 890 000		

Les collectivités interviendront sur la période 2006/2016 selon la répartition suivante :

Montants en €	R&D	Immobilier	TOTAL
Conseil Régional	1 296 667		1 296 667
Conseil général de la Gironde	1 296 667		1 296 667
Communauté urbaine de Bordeaux	786 666	510 000	1 296 666
TOTAL	3 380 000	510 000	3 890 000

Le programme se déroulera sur les années 2006 à 2016 selon l'échéancier suivant :

En K€	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
R&D Etudes	542	550	526	387	376	389	351	286	268	257	225
R&D Développement	0	128	643	669	738	817	984	572	540	525	481
Immobilier	1 250				2 110			310			
TOTAL	1 792	678	1 169	1 056	3 224	1 206	1 335	1 168	808	782	706

Ainsi, nous proposons une intervention phasée de la Communauté Urbaine suivant le plan de financement de la SNPE/SME suivant :

	2006/2009		2010/2012		2013/2016		Total M€	
	SM E	Collectivités	SM E	Collectivités	SME	Collectivités	SME	Collectivités
R&D	2,30	1,13	2,45	1,21	2,11	1,04	6,87	3,38
Immobilier	1,06	0,19	1,79	0,32	0,026	0,00	2,88	0,51
Total M€	3,36	1,32	4,24	1,53	2,136	1,04	9,736	3,89
	4,68		5,77		3,176		13,626	

La participation de la Communauté Urbaine pour la période 2006/2016

Participation CUB	2006 / 2009	2010 / 2012	2013 / 2016	Total
Immobilier	190 000	320 000	-	510 000
R&D	263 064	281 638	241 964	786 666
Total	453 064	601 638	241 964	1 296 666

La Région Aquitaine et le Conseil Général de la Gironde ont voté, pour leur part, une subvention à hauteur de 1 296 667 € sur l'ensemble de la période.

Eu égard à l'intérêt économique de cette opération, et si tel est votre avis, il vous est proposé, Mesdames, Messieurs, de bien vouloir :

- **DECIDER** l'attribution d'une subvention d'un montant total de 453 064 €, comprenant une partie subvention d'équipement à hauteur de 190 000 € et une subvention de soutien à la R&D d'un montant de 263 064 €, pour la période 2006 / 2009 à la Société Matériaux Energétiques,

- **AUTORISER** Monsieur le Président à signer les conventions, ci-annexées, fixant les modalités et conditions de règlement des subventions communautaires.

La dépense correspondante sera inscrite au chapitre 204, article 2042, fonction 900, programme DA 01 du budget de l'année 2008.

Les conclusions, mises aux voix, sont adoptées à l'unanimité.

Fait et délibéré au siège de la Communauté Urbaine le 22 février 2008,

Pour expédition conforme,
par délégation,
le Vice -Président,

**REÇU EN PRÉFECTURE LE
14 MARS 2008**

PUBLIÉ LE : 14 MARS 2008

M. JEAN-CHARLES BRON