



Rapport d'activité

Conseil consultatif de
gouvernance
alimentaire durable de
Bordeaux Métropole
2021-2022

Septembre 2023

Auteur : Bordeaux Métropole



The project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under Grant Agreement n. 101000812

Table des matières

Introduction	3
En bref : les premières années du CCGAD (2017-2020).....	4
Les étapes de construction du CCGAD	4
Membres du CCGAD	5
Bilan de la phase expérimentale du CCGAD	5
Evaluation du CCGAD (2020-2021)	7
Méthode de l'évaluation	7
Conclusions principales de l'évaluation.....	7
Suites de l'évaluation	8
Le CCGAD : la gouvernance alimentaire au service d'un projet alimentaire territorial	10
Raison d'être de la Stratégie de Résilience Agricole et Alimentaire de Bordeaux Métropole	10
Co-construction de la politique agricole et alimentaire de Bordeaux Métropole	11
La mobilisation du CCGAD pour co-construire un projet alimentaire territorial	12
Les groupes de travail de construction de la SRAA	12
Les plénières du CCGAD : temps forts de rencontres entre acteurs	13
Du CCGAD... au Conseil Agricole et Alimentaire	13
Le CCGAD reconnu par le projet européen Food Trails.....	15
Bordeaux Métropole partenaire du projet européen Food Trails.....	15
Une action pilote centrée sur le CCGAD	16
Conclusion	17

Introduction

Nombre de villes souhaitent reprendre la main sur leur alimentation et imaginent de nouvelles manières de répondre à ce besoin humain vital en soutenant **la construction de systèmes alimentaires durables, plus résilients et inclusifs. Les collectivités territoriales disposent de nombreux leviers pour intervenir. Bordeaux Métropole a choisi une voie originale et innovante en créant un Conseil consultatif de Gouvernance Alimentaire Durable** (CCGAD dans la suite) inspiré des Food Policy Councils anglo-saxons. Ces derniers sont des structures de gouvernance réunissant les parties prenantes du système alimentaire (production, transformation, distribution, consommation, recyclage des déchets), volontaires pour transformer le système alimentaire en créant un espace de discussion et d'orientation stratégique entre ces acteurs aux intérêts variés.

La délibération instaurant le CCGAD a prévu qu'un bilan serait conduit après trois ans d'expérimentation afin de décider des suites à donner. **En 2020, Bordeaux Métropole a donc souhaité évaluer l'action et le fonctionnement du CCGAD et formuler des préconisations visant à le faire évoluer.** Deux bureaux d'études, Tero et Terralim ont été commandités pour mener cette évaluation.

Cette évaluation a permis de soulever la forte volonté des membres du CCGAD d'orienter les politiques publiques de Bordeaux Métropole. Les membres du CCGAD ont donc été mobilisés lors de la construction de la politique agricole et alimentaire de Bordeaux Métropole. L'adoption de cette dernière a été l'occasion de réorienter les rôles et le fonctionnement du CCGAD afin qu'il devienne l'instance de gouvernance du projet alimentaire de Bordeaux Métropole.

En bref : les premières années du CCGAD (2017-2020)

Le Conseil Consultatif de Gouvernance Alimentaire Durable (CCGAD) est la première instance territoriale dédiée à l'alimentation durable en France. Inspiré des *Food Policy Councils* anglo-saxons, le CCGAD est une instance collective et participative d'acteurs concernés par les enjeux agricoles et alimentaires, qui co-construisent des stratégies visant à accompagner la transition de la métropole bordelaise vers l'émergence d'un système alimentaire territorial durable. De ce fait, l'instance favorise la mise en réseau d'élus métropolitains, d'agents de Bordeaux Métropole et d'une centaine d'actrices et acteurs locaux de l'alimentation afin qu'ils partagent leur expertise et créent des synergies. Ce conseil vise ainsi à faire reconnaître la dimension éminemment transversale de l'alimentation durable, pour en faire une porte d'entrée innovante à la résolution des défis écologiques, sociaux et économiques de nos territoires.

L'instance a été créée en 2017 pour une période expérimentale de 3 ans.

Les étapes de construction du CCGAD

Plusieurs étapes ont permis de construire le Conseil Consultatif de Gouvernance Alimentaire Durable (CCGAD) : une phase de préfiguration (2014-2016) qui aboutit à la création officielle du CCGAD en 2017, puis une phase d'installation (2017-2018) et enfin de mise en action (2019-2020). Elles sont résumées dans la figure ci-dessous et sont détaillées dans le premier rapport d'activité du CCGAD (2017-2020).

Mettre le schéma à cet endroit

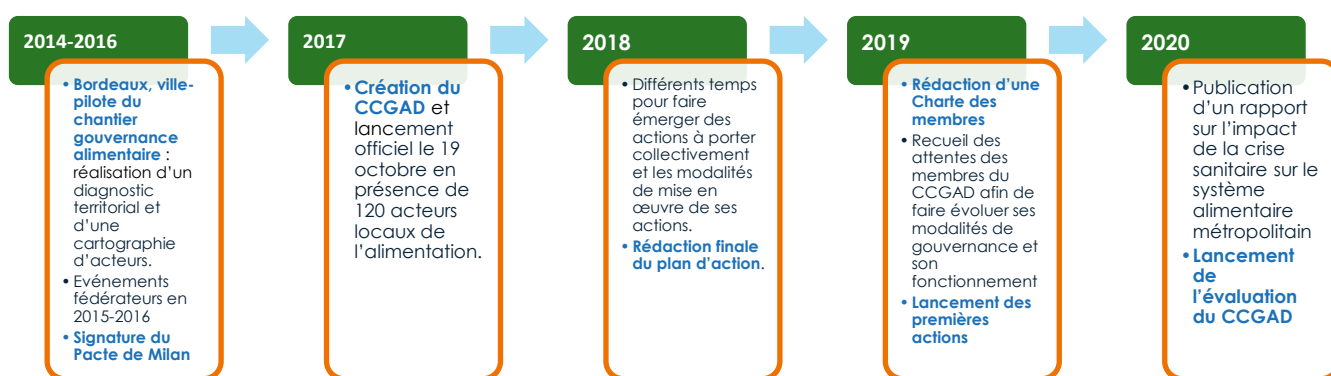


Figure 1 : grandes étapes de création et de début de mise en action du CCGAD (2014 à 2020)

Membres du CCGAD

Les membres du CCGAD sont des actrices et acteurs locaux du système agricole et alimentaire. Ils doivent être signataires de la charte du CCGAD et ainsi approuver la vision, les missions et les valeurs du conseil et apporter une expertise (compétence, connaissance ou expérience) dans un domaine du système alimentaire. La signature de la charte du CCGAD leur permet de rejoindre l'un de ses cinq collèges d'acteurs :

- **Collège #1 : acteurs des politiques publiques et accompagnateurs ;**
Ex : collectivités, organismes publics, directions étatiques, associations, recherche
- **Collège #2 : acteurs de la production alimentaire et agricole et accompagnateurs ;**
Ex : producteurs (ruraux, périurbains et urbains), interprofessions, syndicats, associations, coopératives et autres modèles de regroupement, chambre consulaire, recherche
- **Collège #3 : acteurs de la transformation alimentaire et accompagnateurs ;**
Ex : artisans, industries agro-alimentaires, producteurs-transformateurs, associations, coopératives, chambre consulaire, outils de transformation, recherche
- **Collège #4 : acteurs de la distribution alimentaire et accompagnateurs ;**
Ex : Associations pour le maintien d'une agriculture paysanne (AMAP) et autres modèles de paniers, grande et petite distribution, épiceries (dont solidaires), magasins de producteurs, banque alimentaire, chambre consulaire, organisme de logistique, Marché d'intérêt national
- **Collège #5 : acteurs pour la sensibilisation, la défense des intérêts et l'aide au changement de pratique des mangeurs ;**
Ex : acteurs engagés dans les thématiques de consommation pour tous, autoproduction, lutte contre le gaspillage alimentaire, nutrition, santé, environnement

Les membres du CCGAD élisent, au sein de leur collège, plusieurs représentants. Ces derniers se regroupent plusieurs fois par an lors de **comités de pilotage** (COPIL) durant lesquels ils contribuent à la construction des stratégies du CCGAD.

Bilan de la phase expérimentale du CCGAD

La phase expérimentale du CCGAD a permis de conclure qu'il était une **instance clé dans le champ de l'alimentation durable**. En effet, les rencontres du CCGAD permettent de faciliter la prise de contact, de former des solidarités et ainsi de faire naître des partenariats et des projets communs. Cette mise en réseau permet de prendre connaissance de la diversité des projets qui existent sur le territoire et constitue une source d'inspiration. Le CCGAD se conçoit comme un lieu unique, un carrefour des acteurs du système alimentaire local. Son animation, ses rencontres régulières et la diversité de ses membres assurent un dynamisme du réseau, qui conforte le CCGAD dans son rôle fédérateur et contribue à sa visibilité dans le champ de l'alimentation durable.

Consultés sur les orientations et les perspectives à donner au CCGAD, les membres ont soulevé plusieurs questionnements et perspectives à prendre en compte pour pérenniser l'instance :

- Quelle implication des élus dans le travail de l'instance ?
- Comment conforter le rôle du CCGAD dans son travail de co-construction et d'expertise sur l'élaboration des politiques publiques en lien avec les enjeux de l'alimentation durable ?
- Comment conforter le rôle du CCGAD dans la coordination des acteurs, et sur la mutualisation et la diffusion des informations sur des enjeux clés ?
- Quelle échelle d'action pour le CCGAD ?
- Comment valoriser l'action du CCGAD auprès de ses membres et sur le territoire ?

Ces questionnements ont été repris lors de l'évaluation du CCGAD, réalisé entre 2020 et 2021, avec l'appui d'un prestataire.

Evaluation du CCGAD (2020-2021)

L'évaluation du Conseil Consultatif de Gouvernance Alimentaire Durable (CCGAD), commanditée par Bordeaux Métropole et conduite entre octobre 2020 et avril 2021, a été menée avec l'appui de Tero et Terralim. Mené après trois années de fonctionnement, ce bilan évaluatif doit permettre à l'instance d'**améliorer son fonctionnement interne** et de **renforcer l'efficacité et l'efficience de ses actions**. L'évaluation des actions et un diagnostic organisationnel du CCGAD ont mis en lumière des points forts, des points d'amélioration et des pistes de travail visant à lever certains freins, voire points de blocage, afin que le CCGAD puisse exercer pleinement les rôles pour lesquels il a été instauré.

Méthode de l'évaluation

L'étude a été organisée en deux phases. Le premier temps a consisté à **étudier les manières dont d'autres conseils de gouvernance alimentaire (CGA) s'organisent** et ainsi lister des solutions potentielles qui pouvaient être des sources d'inspiration pour le CCGAD (phase de parangonnage). L'identification des expériences inspirantes s'est appuyée sur un travail de recherche bibliographique (une quarantaine de ressources) qui a permis d'identifier 12 expériences inspirantes. Un des livrables de l'évaluation est donc un document présentant les expériences inspirantes et leurs caractéristiques. La deuxième phase a consisté à **conduire un bilan évaluatif**, en effectuant une revue de la littérature (l'ensemble des documents produits lors des phases de construction du CCGAD, puis par le CCGAD, ainsi que les diagnostics agricoles et alimentaires existants sur le territoire) et en menant de nombreux entretiens avec les parties prenantes du CCGAD (membres du réseau, services de Bordeaux Métropole et équipe d'animation). **Ce travail a permis de tirer le bilan de la pertinence, l'efficacité et l'efficience des trois premières années d'action du CCGAD, de conduire un diagnostic organisationnel et d'identifier des axes d'amélioration.**

La mise en commun des deux phases a permis de **construire des préconisations** sur les axes d'amélioration. Les deux bureaux d'études ont effectivement proposé une quarantaine de préconisations pour préciser les finalités et les rôles du CCGAD, faciliter son organisation interne, affiner son plan d'action et renforcer ses moyens.

Conclusions principales de l'évaluation

Le bilan évaluatif a permis de reconstituer et formaliser les différentes phases d'évolution du CCGAD. Il conclut que **l'instance est pertinente** pour répondre au cloisonnement des acteurs d'une sphère à l'autre du système alimentaire, au faible nombre de coopérations entre les intervenants et les décideurs politiques et à l'atomisation des interventions. Le diagnostic organisationnel révèle que **trois années ont été nécessaires pour définir l'organisation interne et les modalités de fonctionnement** dont certains éléments restent à

renforcer. En matière d'efficacité, **le CCGAD a initié le dialogue entre acteurs de l'alimentation durable** et ainsi permis que les membres se connaissent, échangent, partagent et entament des relations partenariales privilégiées.

Après avoir fédéré un nombre important d'acteurs à ses débuts, le CCGAD a vu la liste de ses membres (actifs) se réduire avec le temps. Au bout de trois années d'activité, le CCGAD et ses membres font le constat d'un **défaut de mobilisation dans la plupart des collèges entraînant une perte de diversité dans sa représentation** : dans le collège 1, les acteurs et actrices des politiques publiques et accompagnateurs sont peu représentés, dans le collège 2, les producteurs sont relativement absents, tandis que dans les collèges 3 et 4, les acteurs de la restauration commerciale, ceux de la logistique et les acteurs de la moyenne et grande distribution sont totalement absents. Plusieurs pistes de réflexions seront mises en œuvre pour améliorer la représentativité des membres du CCGAD.

Après l'évaluation, en 2021, le CCGAD entre donc dans **une phase de maturité, avec pour objectif de continuer à fédérer les acteurs de l'alimentation durable** du territoire en élargissant la base des contributeurs et **de mettre en œuvre ses autres rôles plus activement**. L'enjeu est notamment que le CCGAD puisse **exercer son rôle d'orientation des politiques publiques** en matière d'alimentation, **en consolidant les liens entre élus, institutions, organisations de la société civile et monde de la recherche**.

Pour les deux prestataires ayant réalisé l'étude, cette montée en compétence se fera en construisant **une programmation à moyen terme, resserrée autour d'un nombre restreint d'actions pour être plus opérationnelle**. L'instance doit également évoluer en **formalisant davantage son organisation**, notamment en :

- Adaptant le règlement interne à la réalité de son fonctionnement pour mieux valoriser les expertises de chacun selon leurs attentes et capacités de contribution ;
- Définissant un pilotage des actions d'orientation des politiques publiques ;
- Favorisant l'implication des élus.

Suites de l'évaluation

Afin de rendre les préconisations concrètes et conclure le travail sur l'évaluation, un ensemble d'ateliers de co-construction a été organisé avec des membres du CCGAD. Des premiers changements du réseau sont apparus à la suite de ces ateliers :

- Le périmètre du rôle « soutenir les initiatives » a été clarifié : son contenu a été modifié afin de mieux comprendre les objectifs sous-entendus derrière ce rôle ;
- Le rôle « Prendre part au processus des politiques publiques » a été ajouté dans les documents officiels du CCGAD. Un protocole a également été conçu pour opérationnaliser ce rôle ;
- Un programme d'action complet a été créé pour améliorer la représentativité de l'instance et présenter le travail du CCGAD aux acteurs locaux ;

-
- Une méthodologie a été élaborée pour prioriser le plan d'action du CCGAD, avec un objectif de traiter 5 sujets par année.

Le CCGAD : la gouvernance alimentaire au service d'un projet alimentaire territorial

Depuis sa création, le Conseil Consultatif de Gouvernance Alimentaire Durable (CCGAD) a évolué pour s'adapter aux nouveaux besoins du territoire. Lorsque la construction du projet alimentaire de Bordeaux Métropole, appelée Stratégie de Résilience Agricole et Alimentaire (SRAA), a démarré, les membres du CCGAD ont rapidement été mobilisés. Après le vote de la SRAA, en Novembre 2022 et pour asseoir son importance dans la **mise en œuvre de la politique agricole et alimentaire de Bordeaux Métropole**, le CCGAD a changé son nom en « Conseil Agricole et Alimentaire » et ses objectifs ont été modifiés. Dorénavant, le Conseil Agricole et Alimentaire est l'**instance de gouvernance de la politique agricole et alimentaire de Bordeaux Métropole**.

Raison d'être de la Stratégie de Résilience Agricole et Alimentaire de Bordeaux Métropole

Afin de mettre en cohérence les actions de Bordeaux Métropole en matière d'agriculture et d'alimentation, Bordeaux Métropole a souhaité construire une **Stratégie de résilience agricole et alimentaire** (SRAA) qui se traduit en actions opérationnelles. Cette stratégie prend en compte l'intégralité du système alimentaire, de manière transversale, en allant de la production à la consommation, incluant les activités de transformation, distribution, commercialisation et gestion des déchets. Elaborer cette stratégie permet de rendre plus lisibles et visibles les actions de Bordeaux Métropole dans les champs agricoles et alimentaires. Cette stratégie s'est construite sur la base des travaux du CCGAD et intègre la politique agricole votée en 2018.

La Stratégie de Résilience Agricole et Alimentaire (SRAA) s'inscrit dans une dynamique de réappropriation par les territoires des enjeux alimentaires.

Trois principes ont régi l'élaboration de cette stratégie :

- La **concertation** et la **co-construction** avec les acteurs du système alimentaire, les communes de Bordeaux Métropole, les échelons administratifs et les EPCI voisins ;
- La **mise en œuvre** d'actions opérationnelles en lien avec les partenaires agricoles et alimentaires ;
- L'**amélioration** de la lisibilité et visibilité des actions métropolitaines en matière d'agriculture et d'alimentation.

Co-construction de la politique agricole et alimentaire de Bordeaux Métropole

L'élaboration de cette stratégie s'est déroulée en plusieurs phases :

- Une **phase de diagnostic** a permis de synthétiser les données déjà produites sur le système agricole et alimentaire métropolitain et d'identifier les besoins d'études complémentaires. Elle a été enrichie par la production par la Chambre d'Agriculture de Gironde d'un diagnostic agricole actualisé et d'une étude sur les solidarités alimentaires et la restauration collective.
- Une **phase de concertation a permis de co-construire les enjeux, les objectifs et de formaliser un programme d'actions avec les différents acteurs du territoire** :
 - Les services métropolitains via une démarche interservices ayant pour but d'assurer la bonne articulation de la SRAA avec les actions déjà menées par Bordeaux Métropole ;
 - Les territoires voisins, dans le cadre de la démarche de coopérations interterritoriales de Bordeaux Métropole ;
 - Les communes dans le cadre du club Développement Durable ;
 - Les communes, les acteurs agricoles et alimentaires et les partenaires institutionnels dans le cadre d'ateliers de concertation ;
 - L'ensemble des acteurs locaux, y compris des territoires voisins, dans le cadre de groupes de travail thématiques.
- Une **phase de formalisation** a finalement permis de valider et prioriser le contenu du programme d'actions de la SRAA, de rédiger les fiches action et de définir les budgets associés.

Deux instances de pilotage et de suivi ont été mises en place :

- Un **comité de pilotage** (COPIL), composé d'élus métropolitains représentant l'ensemble des groupes politiques, a validé les grandes étapes de la SRAA. Il est présidé par Patrick Papadato, vice-président à la délégation Nature, Biodiversité et Résilience Alimentaire ;
- Un **comité de suivi** (COSUI), composé d'acteurs agricoles et alimentaires du territoire et des partenaires institutionnels, a suivi et animé la démarche globale et a formalisé les propositions des groupes de travail pour les soumettre au comité de pilotage. Il est également présidé par Patrick Papadato.

La mobilisation du CCGAD pour co-construire un projet alimentaire territorial

Les membres du Conseil Consultatif de Gouvernance Alimentaire Durable ont été parties prenantes de l'élaboration de la SRAA :

- Le comité de pilotage du CCGAD a été élargi afin de devenir le comité de suivi de la SRAA ;
- Les membres du CCGAD ont été sollicités pour participer aux différentes étapes de concertation de la SRAA.

Les rencontres du CCGAD ainsi que sa lettre d'information et son site internet ont permis de proposer aux acteurs du territoire des mises à jour sur l'avancée de la Stratégie de Résilience Agricole et Alimentaire et de partager les informations des prochaines dates importantes.

Les groupes de travail de construction de la SRAA

La phase de concertation incluant les acteurs du système agricole et alimentaire local a été rythmée par l'organisation de plusieurs temps forts :

1) 1 journée de lancement de la concertation, le 1^{er} juillet 2021

Les objectifs de cette journée étaient les suivants : partager les enjeux agricoles et alimentaires du territoire, identifier le rôle de la métropole, des communes et de leurs partenaires dans la mise en œuvre opérationnelle de la stratégie de résilience agricole et alimentaire et favoriser les rencontres entre les acteurs agricoles et alimentaires du territoire.

2) Une première série de groupes de travail

4 groupes de travail (Agriculture, Restauration Collective, Filières alimentaires / logistique, Accès à l'alimentation), organisés en novembre 2021, ont permis de définir une première version du programme d'action de la Stratégie de Résilience Agricole et Alimentaire ;

3) Une seconde série de groupes de travail

8 groupes de travail (Accès à une alimentation pour toutes et tous, Circuits courts et de proximité, Conditions d'exploitation, Education, Foncier, Restauration Collective, Transmission - Installation – Formation, Durabilité des exploitations agricoles), organisés entre mars et avril 2022, ont permis de rédiger certaines des fiches action du programme final de la Stratégie de Résilience Agricole et Alimentaire.

Les membres du CCGAD ont été mobilisés pour participer à toutes ces rencontres. La liste des membres du réseau a été élargie pour mobiliser les acteurs agricoles et alimentaires pertinents mais non impliqués jusqu'alors dans les travaux de Bordeaux Métropole. Au total, **plus de 400 acteurs** du territoire et des territoires voisins se sont mobilisés pour co-construire, avec les équipes de Bordeaux Métropole, la Stratégie de Résilience Agricole et Alimentaire.

Les plénières du CCGAD : temps forts de rencontres entre acteurs

Tout au long de la construction de la SRAA, les plénières du CCGAD ont permis aux acteurs agricoles et alimentaires de connaître l'avancée du projet et ses objectifs. Plusieurs plénières, recensées dans le tableau suivant, ont eu lieu durant cette période.

Tableau 1 : sujets des plénières du CCGAD de 2021 et 2022

Date de la plénière	Sujets évoqués	Nombre de participants
Octobre 2021	Présentation rapide de la SRAA, de son contexte et l'agenda prévisionnel de sa construction	46
Janvier 2022	Présentation des Projets Alimentaires Territoriaux, avec partage d'expériences d'autres territoires	50
Juin 2022	Présentation des différentes stratégies métropolitaines qui alimentent la SRAA Réflexions collectives sur les objectifs à atteindre pour l'étude de consommation qui sera lancée pour enrichir le diagnostic du système alimentaire local	74
Octobre 2022	Présentation des principaux éléments de diagnostic du système agricole et alimentaire local et des résultats de la concertation pour l'élaboration de la Stratégie de Résilience Agricole et Alimentaire (objectifs, actions, gouvernance, etc.).	82

Du CCGAD... au Conseil Agricole et Alimentaire

Pour donner suite à son fort engagement pour l'élaboration de la SRAA et concrétiser son rôle d'orientation des politiques publiques, le CCGAD devient **l'instance d'orientation technique pour la mise en œuvre des actions de la SRAA** dès fin 2022. Ainsi, l'ensemble de la mobilisation des acteurs du territoire dans le cadre de la mise en œuvre de la SRAA se fera via le réseau du C2A.

Pour cela, différentes évolutions du CCGAD sont prévues :

- Le CCGAD devient le **Conseil Agricole et Alimentaire** (adoption en conseil métropolitain de janvier 2023) ;
- Le Conseil Agricole et Alimentaire partage les enjeux et les objectifs de la SRAA ;
- Le mandat des membres de l'instance n'est plus porté par une personne, mais une structure ;
- La signature de la Charte est obligatoire pour participer aux rencontres du Conseil Agricole et Alimentaire ;

- Un nouveau règlement intérieur, contenant toutes les modifications précitées, a été rédigé, en collaboration avec les membres du COPIL du CCGAD.
- L'instance de gouvernance disposera d'une co-présidence assurée par Patrick Papadato et un membre élu du Conseil Agricole et Alimentaire (hors communes)

Aussi, afin de faciliter les démarches et de réduire le nombre d'instances, le COPIL du CCGAD deviendra, en 2023, le comité technique partenarial de la Stratégie de Résilience Agricole et Alimentaire de Bordeaux Métropole. Il devient donc l'instance de gouvernance de la politique alimentaire de Bordeaux Métropole, en assurant le suivi de la mise en œuvre de la SRAA. Le comité de pilotage du CCGAD fera donc l'objet d'une élection pour élire les représentants du **Conseil Agricole et Alimentaire de Bordeaux Métropole** qui siégeront au sein du comité technique partenarial. Toutefois, des points de vigilance sont à prendre en considération, afin que le comité technique partenarial soit représentatif des acteurs du système alimentaire local et inclut également les acteurs institutionnels :

- Il faut renforcer certains collèges.

Par exemple, le collège 1, qui regroupe les élus, les communes et les partenaires institutionnels clés (département, les EPCI girondins, etc.) doit être repensé pour assurer plus de représentativité du système alimentaire local, notamment en incluant davantage de centres de recherche. De plus, le monde agricole n'est pas suffisamment représenté aujourd'hui ;

- Les démarches pour intégrer le CCGAD et/ou son instance de pilotage doivent être clarifiées et rédigées dans un document-cadre de l'instance. Il faut assurer une intégration flexible et efficace au réseau.

Le CCGAD reconnu par le projet européen Food Trails

Bordeaux Métropole partenaire du projet européen Food Trails

Depuis 2015, le Pacte de politique alimentaire urbaine de Milan (MUFPP) est la communauté de référence pour partager des connaissances en matière de politique alimentaire urbaine. Le projet européen Food Trails, ayant à sa tête la ville de Milan, a pour ambition de montrer le chemin de la transformation des systèmes alimentaires urbains et de démontrer l'importance du rôle des villes pour y parvenir.

Ce projet de quatre ans, au budget de 12 millions d'euros, a débuté le 16 octobre 2020 à l'occasion de la Journée mondiale de l'alimentation. Son objectif est de transformer les connaissances et apports théoriques partagés par les 19 partenaires du consortium en actions concrètes. Ce projet s'inscrit dans le cadre de la stratégie FOOD 2030 de l'Union européenne, visant à améliorer la résilience de nos territoires urbains.

Bordeaux Métropole est partenaire de Food Trails aux côtés de 10 villes européennes (Figure 2) : Bergame (IT), Birmingham (UK), Copenhague (DK), Funchal (PT), Grenoble-Alpes Métropole (FR), Groningen (NL), Milan (IT), Thessalonique (GR), Tirana (AL) et Varsovie (PL). Food Trails permet à Bordeaux Métropole de financer 2 contrats de projet de 3 ans ainsi que la mise en œuvre d'actions pilote (cf. ci-dessous).



Figure 2 : territoires engagés dans le projet européen Food Trails

Une action pilote centrée sur le CCGAD

Food Trails propose aux villes impliquées de co-construire et mettre en œuvre des actions pilotes qui serviront de leviers pour l'élaboration de politiques alimentaires urbaines. Ces dernières créent des synergies et des co-avantages dans les 4 domaines prioritaires identifiés par la politique phare de recherche et d'innovation à l'échelle européenne FOOD2030 (nutrition et alimentation saine, climat et environnement, circularité et efficacité des ressources, innovation et autonomisation des communautés).

Pour ses actions pilotes, Bordeaux Métropole a décidé de concentrer son travail sur la durabilité de l'approvisionnement de la restauration collective de son territoire ainsi que le développement d'une démarche alimentaire durable territoriale par l'implication de toutes et tous dans les travaux du CCGAD. Pour cette deuxième action pilote, l'équipe de Bordeaux Métropole a défini différents objectifs (Figure 3). L'atteinte de ces derniers sont suivis par des indicateurs qui ont été définis à l'aide des chercheurs partenaires du projet Food Trails. Toutes les rencontres du CCGAD sont donc valorisées dans le projet Food Trails.

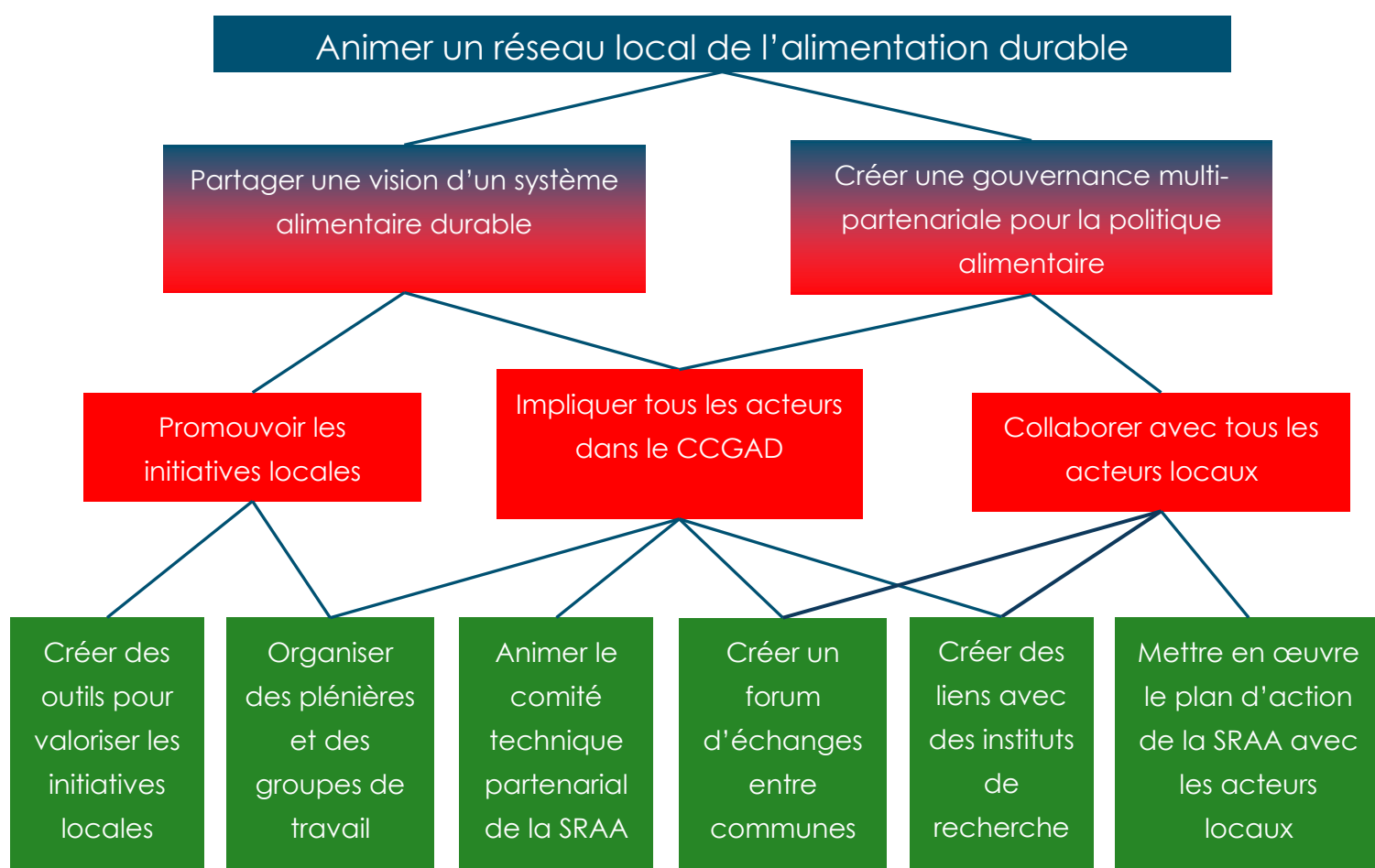


Figure 3 : suivi de l'action pilote "gouvernance" du projet européen Food Trails

Conclusion

Depuis sa création, le CCGAD a vécu de nombreux temps forts : une phase expérimentale de création d'une instance de gouvernance métropolitaine (2017/2020), une évaluation de son organisation (2020/2021) et sa participation à la construction de la politique agricole et alimentaire de Bordeaux Métropole (2021/2022).

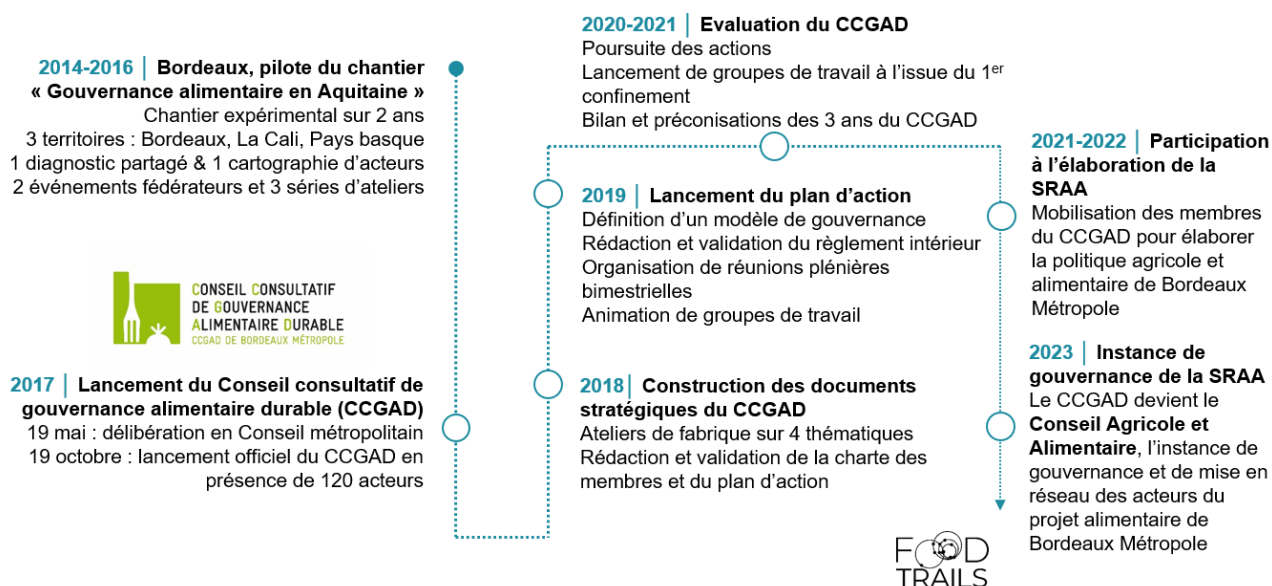


Figure 4 : historique du CCGAD

Sur toutes ces périodes, la mobilisation des acteurs agricoles et alimentaires a été nombreuse et croissante, ce qui prouve que Bordeaux Métropole a réussi à créer un lien fort et fidèle avec ses partenaires. La volonté de faire entrer les actions du CCGAD dans des actions concrètes, évoqué lors de l'évaluation du réseau, a été comblée par la construction de la Stratégie de Résilience Agricole et Alimentaire (SRAA). Durant ces 2 années de travail, les membres du CCGAD ont pu partager leur vision d'un système agricole et alimentaire durable et les actions à mener pour l'atteindre.

L'évaluation du CCGAD, ayant permis de prouver l'intérêt du réseau pour fédérer les acteurs locaux, a permis d'ouvrir le champ des possibles aux animateurs pour renouveler l'organisation du réseau. Le projet européen Food Trails, ayant permis de renforcer l'équipe alimentation de Bordeaux Métropole, facilite les réflexions autour de l'évolution du CCGAD vers une organisation clarifiée et facilitée. Avec un nouveau règlement intérieur et de nouveaux objectifs, correspondant aux objectifs de la SRAA, le futur du CCGAD laisse présager de nouvelles belles recettes pour demain !