

Bordeaux Métropole

Rapport annuel d'activité 2023

SOMMAIRE

| | |
|-----------------------------|----|
| Emploi, économie | 4 |
| Déplacements | 11 |
| Habitat et urbanisme | 18 |
| Transition écologique | 24 |
| Biens communs | 30 |
| Gouvernance | 37 |
| Territoire et mutualisation | 42 |



2023, une Métropole qui avance

Mobilité, cadre de vie, développement économique, gestion des déchets, aménagement, énergie renouvelable, nature... 2023 est l'année de la mise en œuvre de feuilles de route structurantes de la Métropole. Elles permettent de donner un cap et de définir les priorités de l'action métropolitaine pour les années à venir.

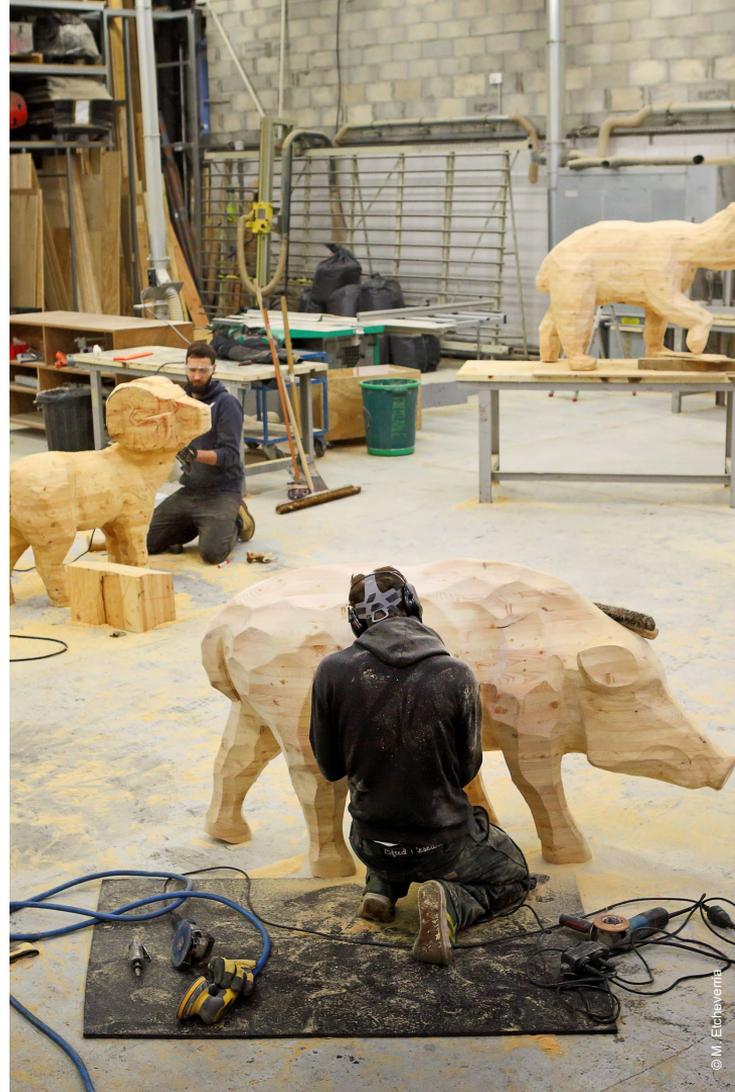
C'est une Métropole en action : régie publique de l'eau, entrée en vigueur de la nouvelle délégation de service public des transports, outils pour réguler le marché du logement, déploiement du Plan Climat, avancée du RER métropolitain, poursuite de l'opération « Plantons 1 million d'arbres », signature de nouveaux contrats de coopération avec nos voisins...

Cette année 2023 est également marquée par l'accueil de grands événements sportifs, notamment la Coupe du monde de rugby et le Tour de France, qui ont fait vibrer le territoire au rythme du collectif.

Emploi, économie

Une économie inventive, sociale, solidaire et soucieuse de l'environnement

Bordeaux Métropole joue un rôle clé dans le développement économique et la création d'emplois sur son territoire. En mobilisant l'ensemble des acteurs (privés, publics, collectivités, État...), elle encourage la croissance, soutient les initiatives et structure l'aménagement économique. Bordeaux Aéroparc, InnoCampus, Arc Rive Droite et Euratlantique illustrent cet engagement. Ces opérations réunissent entreprises privées, publiques et de l'économie sociale et solidaire (ESS), en intégrant des logements tout en préservant la dimension environnementale des sites. L'accueil de grands événements renforce également cette dynamique en générant des retombées économiques significatives pour la Métropole.



Aménagement économique

- Pose de la **1^{re} pierre d'Hydrogène de France sur l'ancien site Ford à Blanquefort** en février.
1^{re} usine au monde dédiée à la fabrication de piles à hydrogène de forte puissance
- Inauguration des **opérations d'aménagement économique** « 5 chemins » au Haillan et « Galaxie 2 » à Saint-Médard-en-Jalles en mai
- Nouvelle phase des travaux de **raccordement électrique des embarcadères** Jefferson et Lafayette sur les quais de la Garonne à Bordeaux en mai
- Inauguration du parc d'AMPeRIS à Pessac dans le cadre du **projet SEML Route des lasers** en mai
- **Ouverture du portail numérique Entreprendre** à destination des entreprises en juin
- Inauguration du **pôle de vie du Campus Carreire** en septembre
- Ouverture du **Pavillon de la Gastronomie du MIN de Bordeaux Brienne** en novembre à l'occasion de ses 60 ans
- **Inauguration du site InnoGaronne** en décembre : hub d'innovation et de transition économique impulsé par Bordeaux Métropole

Chiffres clés

52 000 m² livrés dans le cadre de Bordeaux Inno campus et **50 000 m²** pour Bordeaux Aéroparc

Soutien des filières et acteurs économiques

- Signature de la **première convention triennale 2023-2025** avec Invest in Bordeaux
- Vote d'une **feuille de route logistique urbaine** en mai pour mieux prendre en compte les enjeux de la logistique urbaine et anticiper les mutations en cours et leurs conséquences
- Labellisation du pôle de compétitivité Enter, premier **pôle sur le numérique responsable**
- 3^e édition du **Sommet aéronautique et spatial** en octobre sur les thématiques de l'emploi, la formation et les compétences en répondant de manière concrète aux interrogations des nouvelles générations, ainsi qu'à celles des entreprises et employeurs
- **Partenariats avec l'URSSAF, Pôle Emploi ou la Banque de France** pour suivre au plus près les dynamiques et les fragilités du territoire

Chiffres clés

- **10 700 emplois** créés dans l'OIM Aéroport.
- **14 000 emplois à venir**
- **7 millions de nuitées marchandes** en 2023 (+8 % par rapport à 2022)

Des solutions innovantes et durables

- Présentation du futur **projet de pôle d'éco-construction bois** situé à Artigues-près-Bordeaux au Congrès Mondial WoodRise en octobre. Ce site innovant mettra l'accent sur l'industrie, l'artisanat et la formation, avec un engagement particulier envers la construction durable.
- **Bordeaux Métropole retenue comme « territoire d'industrie »** en novembre. Ce label va permettre d'accélérer la transition écologique et le développement de l'industrie
- Entrée dans le **fonds régional de soutien aux entreprises innovantes IRDInov 3** à hauteur de 2 M€
- **18 entreprises de l'Opération d'intérêt métropolitain Bordeaux Aéroparc** signataires de chartes de développement durable dans le cadre de l'événement « Embarquez pour le village industriel de demain »
- **Labellisation du projet Ikos**, pôle territorial de coopération économique (PTCE), par le secrétariat d'État à l'ESS

Chiffres clés

- La métropole bordelaise : **9^e place parmi les destinations touristiques les plus durables** dans le monde
- **30 % des professionnels** adhérents à l'Office du tourisme et des congrès de Bordeaux Métropole ont intégré une démarche durable

Actions sociales et solidaires

- **15^e édition du prix Coup de Cœur de l'Économie Sociale et Solidaire (ESS)** qui honore trois projets remarquables de l'ESS sur le territoire métropolitain. Chacun des trois lauréats se voit attribuer la somme de 5 000 € pour mettre en œuvre de son projet.
- Soutien de **6 Plans locaux pour l'insertion et l'emploi** sur le territoire métropolitain afin de coordonner les actions d'accompagnement vers l'emploi à l'échelle d'un territoire
- Création et lancement d'une **nouvelle chaire de médecine narrative**, partenariat Université de Bordeaux, CHU Bordeaux, Bordeaux Métropole
- Signature de la **convention de partenariat « Économie Sociale et Solidaire et artisanat »** avec la Chambre Régionale de l'Économie sociale et solidaire (CRESS) et les chambres consulaires en Gironde
- **Bordeaux, désignée ville hôte de la 7^e édition du Forum mondial de l'ESS** en 2025 par le Global Forum for Social and Solidarity Economy (GSEF)

Chiffres clés

387 158 heures d'insertion
(vs 275 000 heures en 2021 et
2022) représentant **1 194**
bénéficiaires

200 000 € / an pour financer
des actions de solidarité
internationale, et d'aide
d'urgence dans les domaines
de l'accès à l'eau potable et
l'assainissement

Une dynamique de territoire

- **Tour de France** : Bordeaux accueille la **7^e étape Mont-de-Marsan > Bordeaux (170 km)** avec comme parcours Bouliac, Floirac, le quai de la Souys puis place des Quinconces à Bordeaux
- **Coupe du Monde de Rugby du 8 septembre au 28 octobre 2023** : Bordeaux Métropole désignée hôte, 5 matchs ont eu lieu au stade de Bordeaux du 9 au 30 septembre
- Le **Village Rugby de Bordeaux Métropole** a retransmis plus de 30 matchs et a accueilli 65 000 personnes au parc des sports Saint-Michel à Bordeaux
- Préparation de l'accueil de la **Flamme Olympique des Jeux Olympiques Paris 2024**
- **12^e édition de l'Été Métropolitain** du 17 juillet au 27 août 2023
- **Inauguration de la Villa Valmont**, lieu qui propose à la fois l'accueil en résidence à l'année pour les auteurs contemporains (littérature, cinéma, série...) et une saison culturelle faite de rencontres et d'événements

Chiffres clés

3^e pôle français pour les jeux vidéo

1€ investi dans la Coupe du Monde de Rugby = **7,3€ de retombées économiques**



Déplacements

Vers un territoire entièrement maillé

Avec l'entrée en vigueur de la nouvelle délégation de service public pour les transports en commun, le développement du RER Métropolitain, le lancement des études pour la création de lignes de bus express structurantes, la Métropole continue de mailler son territoire.

En repensant l'armature globale de son réseau pour améliorer significativement sa couverture territoriale, Bordeaux Métropole donne ainsi à chaque habitant le choix de son mode de déplacement, quel que soit son lieu d'habitation, de travail, de loisirs. Désengorger, décarboner, diversifier, apaiser les déplacements sont des enjeux prioritaires pour la Métropole.



Du nouveau sur le réseau

- Entrée en vigueur de la **nouvelle délégation de service public pour les transports en commun 2023-2030**, attribuée à Keolis en janvier
- Lancement des **études pour le tracé de 4 futures lignes de Bus express** en février, complémentaires des réseaux de trams, trains et bus, en renforcement du maillage du territoire
- **Ouverture de l'extension du tram A de Mérignac Soleil vers l'aéroport Bordeaux-Mérignac** en avril. Avec 5 nouvelles stations sur 5 km, ce nouveau tronçon dessert une vaste zone économique et commerciale ainsi que l'aéroport
- Création du **Comité des partenaires des mobilités de Bordeaux Métropole** soit 40 personnes, un collège d'habitants et un collège d'associations d'usagers
- **Mise en service de la nouvelle offre de transport TBM** en septembre
- Célébration des **20 ans du tram** en décembre : aujourd'hui, les quatre lignes de voies totalisent **82 kilomètres pour 130 rames**

Chiffres clés

Tous les 3 mois, réalisation d'un **baromètre des modes de déplacements des habitants**

50 % du tracé du Bus express Saint-Aubin de Médoc – gare Saint-Jean de Bordeaux réalisé

Une étape supplémentaire pour le RER métropolitain

- **Création d'un billet unique TBM + trains** pour tous les déplacements dans la Métropole en mars : trams, bus et cars sur le réseau TBM et le train en illimité dans la métropole
- Ouverture de la nouvelle **gare multimodale Sainte-Germaine au Bouscat** en juin. Cette gare permet de mieux se déplacer en multipliant les solutions de transport et en facilitant l'intermodalité.
- Mise en service du **pôle d'échanges multimodal Caudéran-Mérignac** en août
- Approbation de l'enquête publique pour **les futurs aménagements ferroviaires de la ligne Libourne – Arcachon** en octobre 2023
- Déploiement du **réseau car express** avec la fin des aménagements sur la future ligne Blaye – Bordeaux. Les cars express constituent le volet routier du projet de RER métropolitain et permettent de desservir des communes ne disposant pas de gare.

Chiffres clés

+ 217 trains/semaine (week-ends compris) sur la ligne Libourne-Arcachon

900 voyageurs / jour sur la ligne de car express Bordeaux – Créon

14 min en RER métropolitain entre la gare Sainte-Germaine au Bouscat et la gare Saint-Jean à Bordeaux.

Le vélo poursuit sa progression

- Déploiement d'une **nouvelle offre vélo, Le VELO'C** en mai avec 2 nouveaux services : la location longue durée pour les vélos à assistance électrique ou les vélos cargos à assistance électrique (12 mois) et le prêt gratuit de vélo classique (sur 10 mois) ou de vélo à assistance électrique (sur 2 mois)
- Nouvelle offre VéloPark en mai. **Le VéloPark** regroupe plusieurs types de stationnement sur la métropole : les abris vélos, les vélobox et les bicycletteries.
- Réseau ReVE continue de se déployer avec notamment **4,7 km inaugurés sur la ligne 3**, entre le Boulevard Jacques Chaban-Delmas à Bruges et l'allée du Bois à Bordeaux.
- Ouverture en septembre d'une **nouvelle Maison des mobilités à Bruges**, un lieu dédié aux deux-roues.

Chiffres clés

140 arceaux vélos posés par mois

350 nouvelles places de stationnement vélo sécurisé.

3 553 places disponibles.

Infrastructures et circulation

- Arrivée de la **charpente métallique du pont Simone-Veil** en rive gauche en janvier. C'est une étape décisive pour le chantier du pont le plus important en Europe
- Fin de la **mise à 2x3 voies de la rocade** en mai. Objectif de l'opération : fluidifier le trafic aux heures de pointe, améliorer l'intégration urbaine des échangeurs 4 à 16, réduire les nuisances sonores et limiter les impacts sur le milieu naturel
- **Travaux de requalification du pont Saint-Jean** au niveau des voies de circulation, des voies cyclables et piétons pour permettre un meilleur accès du pont depuis les deux rives
- **Ouverture de la passerelle vélos / tram** qui enjambe la rocade au niveau de l'avenue Kennedy à Mérignac-aéroport au printemps 2023

Chiffres clés

+ 600 places de stationnement pour les usagers TBM réparties entre les parcs-relais de Floirac, Mérignac et Pessac

6 à 15 min gagnées grâce à la mise à 2 x 3 voies de la rocade entre l'échangeur 11 et le pont d'Aquitaine

Des transports solidaires

- **Gratuité des transports en commun** pour les personnes à mobilité réduite. Les personnes en situation de handicap avec un taux d'incapacité égal ou supérieur à 50% bénéficient de la gratuité des transports.
- **8 000 dossiers d'aides accordées** pour l'acquisition de Vélo à Assistance Électrique (VAE). Depuis 2012, la Métropole de Bordeaux a mis en place une aide financière pour accompagner ses habitants dans l'achat d'un vélo électrique. Celle-ci encourage ainsi l'usage du vélo, un moyen de transport à la fois écologique et bon pour la santé.

Chiffre clé

80 000 personnes bénéficient de la tarification solidaire dans les transports en commun, **dont 80 % accèdent à la gratuité**



Habitat et urbanisme

Privilégier l'habitant autant que l'habitat

Produire et rénover des logements de qualité, créer des espaces publics agréables, réaliser des équipements publics performants, réduire les vulnérabilités territoriales et accompagner les populations les plus fragiles : la Métropole doit répondre à ces enjeux majeurs.

C'est toute l'ambition de la démarche Métropole à vivre lancée cette année 2023. Année qui marque la volonté de la Métropole d'amplifier la production de logements avec la mise en œuvre d'un plan d'actions exceptionnel en faveur du logement social.



Urbanisme et aménagement

- Lancement de la **démarche « Métropole à vivre »** en mars. L'objectif : apporter un nouveau souffle dans l'aménagement du territoire pour expérimenter des solutions innovantes, alternatives et adaptées aux nouveaux enjeux
- Démarrage de **l'enquête publique sur la 11^e modification du PLU** en mai – juin : l'objectif est de renforcer la mise en œuvre des transitions écologique et énergétique sur le territoire
- **Concertation préalable à la création d'une opération d'aménagement sur le projet Robert Picqué à Villenave-d'Ornon** de septembre à décembre. L'objet : devenir du site de l'hôpital d'instruction des armées
- Lancement de la **concertation Bordeaux Centre** ancien en octobre
- **Inauguration de la Place de la demi-lune à Cenon** en septembre. Repensée et re-paysagée pour donner le top départ au projet métropolitain Brazzaligne, elle est un lieu de détente et de loisirs tourné vers les familles et le lien intergénérationnel.
- Poursuite de **l'encadrement des loyers à Bordeaux**

Chiffres clés

2 214 demandes de permis de louer ayant reçu un avis favorable

12 projets urbains lauréats du programme "Engagés pour la qualité du logement de demain"

4 villes lauréates du plan de transformation des zones commerciales : **300 000€ de subventions**

Produire et rénover des logements

- Vote en juin 2023 de la **programmation pour la production de logements sociaux et d'un fonds de soutien exceptionnel de 20 M€**. Une décision qui permet de soutenir la construction de nouveaux logements sociaux et de faciliter l'accès au logement pour tous.
- **26,2 M€ investis** dans le programme de rénovation énergétique 2022-2026
- **Nouvelles aides pour la rénovation énergétique du parc immobilier privé** selon les ressources financières du foyer
- Poursuite de **l'accompagnement par Bordeaux Métropole des bailleurs sociaux dans la réhabilitation thermique** de leur parc logement.
- Ouverture de **la nouvelle plateforme web Ma Rénov** pour la rénovation énergétique de l'habitat. Le logement est un levier important de la transition écologique de Bordeaux Métropole.

Chiffres clés

2 600 logements engagés dans des travaux de rénovation énergétique (+ 62,5 % par rapport à 2022)

2 055 logements étudiants livrés depuis 2021

3 000 logements locatifs sociaux agréés en 2023

Améliorer le cadre de vie

- **Inauguration des écoles Rosa-Bonheur et Frédéric-Chopin à Bassens** en septembre dans le cadre des projets de renouvellement urbain (PRU) pilotés par la Métropole. Le renouvellement urbain vise à la fois à améliorer l'habitat, promouvoir la mixité sociale, désenclaver les quartiers et stimuler le développement économique
- Expérience immersive aux abords du cimetière de la Chartreuse à Bordeaux proposée aux habitants en septembre 2023 pour expliquer le **projet « Inventons les boulevards du XXI^e siècle »**
- Le quartier Brazza prend vie avec **164 nouveaux logements** livrés en juin 2023 dont 70 % de logements abordables
- **Mérignac Soleil, plus grande opération de renaturation en France**, lauréate du 4^e programme d'investissement d'avenir
- **Concertation réglementaire préalable à la création de la ZAC Bègles Garonne** d'octobre 2023 à septembre 2024.
- Les **quartiers prioritaires passent de 21 à 23 quartiers dans la Métropole** en décembre 2023. Ils se situent sur 12 communes de la métropole représentant 70 700 habitants

Chiffres clés

Les PRU concernent **80 000 habitants, 100 M€ investis pour 100 opérations sur 10 ans**

+34,9 % (soit + 330 000€) pour soutenir les communes et les associations dans les quartiers prioritaires de la ville

Logements et solidarités urbaines

- **Augmentation du plafond de Vente en l'état futur d'achèvement (VEFA)** pour relancer la production de logements sociaux
- Développement du **Bail réel solidaire (BRS)**, permettant d'acheter uniquement le logement et de louer le terrain pour un loyer faible
- Création d'un **fonds de solidarité climat de 8 M€** afin de venir en aide aux ménages les plus précaires. Actuellement, la métropole compte 36 600 foyers en situation de précarité énergétique, dont 5 000 sont propriétaires
- **Co-financements de l'État via le Plan pauvreté** pour faciliter l'accès au logement des jeunes en précarité et pour soutenir l'insertion par l'emploi
- **Inauguration de l'Espace Temporaire d'Insertion (ETI) de Bordeaux** en novembre. Après l'ETI de Bègles et celui de Floirac, ce nouvel ETI à Bordeaux est situé dans le quartier de la Jallère.
- **Les 2 nouvelles aires de grand passage** pour les gens du voyage à Artigues-près-Bordeaux et Mérignac permettent à Bordeaux Métropole d'entrer en conformité avec le Schéma départemental d'accueil et d'habitat des gens du voyage

Chiffre clé

227 places en espaces
et logements temporaires
d'insertion (ETI)



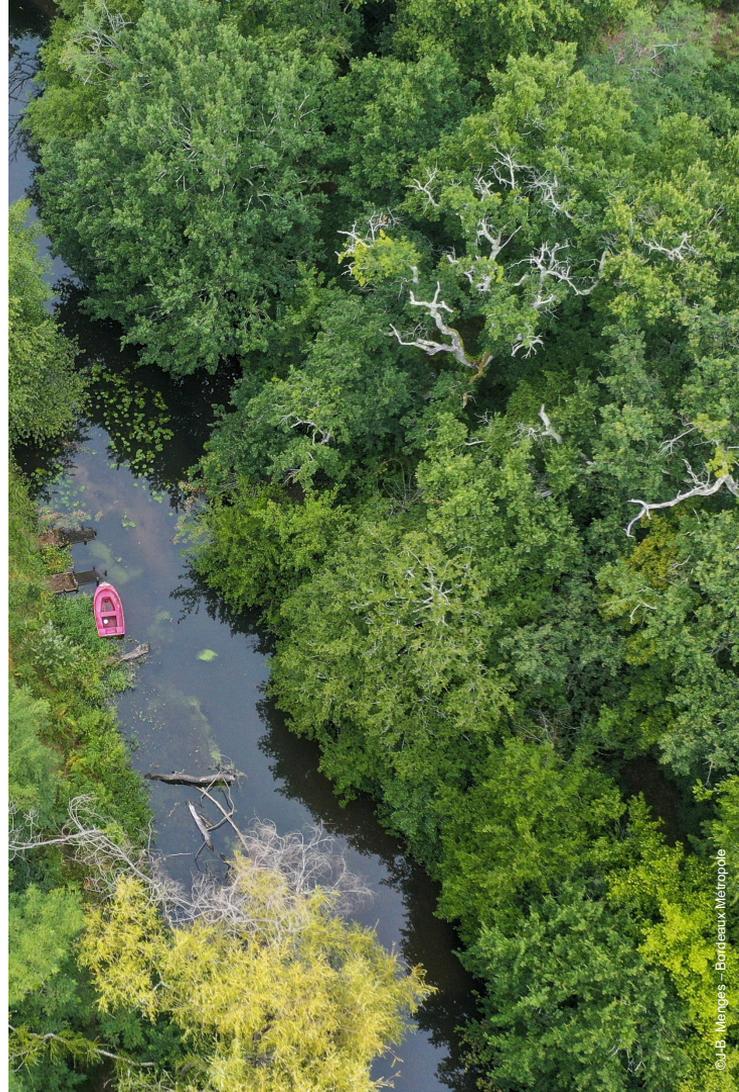
Transition écologique

Une année d'actions pour l'environnement et la qualité de vie

2023 est l'année de la mise en œuvre de feuilles de route structurantes votées précédemment : plan climat, déchets, résilience alimentaire, milieux aquatiques et inondations...

Par ailleurs, la Métropole s'est attelée à préparer la reprise en gestion publique du service d'eau potable tandis que des progrès notables sont réalisés dans le domaine des énergies renouvelables. Elle poursuit son engagement pour la nature avec notamment son prix « Territoire bio engagé », qui récompense la Métropole pour sa surface agricole certifiée en agriculture biologique.

Sa volonté d'inclure les habitants dans ses démarches est toujours aussi forte comme en témoigne l'installation du premier Conseil citoyen du Parc des Jalles.



Climat et transition énergétique

- 1^{re} rencontre du **Forum des Partenaires du Plan Climat Air Énergie Territorial** en avril
- **24^e édition des Assises européennes de la Transition Énergétique** organisée par Bordeaux Métropole en mai, avec pour thématique « Agir ensemble vers la neutralité carbone en 2050 ». Plus de 3 000 visiteurs ont participé
- **Enquête sur le ressenti des températures** en été 2023 : près de 600 habitants ont répondu. Cette collecte de données fait partie du programme “Métropole rafraichissante”
- Plusieurs **cours d'écoles végétalisées** avec sols désimperméabilisés à Cenon, Bordeaux, Floirac, Lormont, Mérignac et Pessac
- Lancement de la **révision du Plan de Prévention du Bruit dans l'Environnement** en septembre.
- Bordeaux Métropole **lauréate de la Mission européenne « 100 villes climatiquement neutres et intelligentes d'ici 2030 »**, vers une neutralité carbone accélérée.

Chiffres clés

2,6 M€ en soutien aux associations œuvrant pour la transition écologique et la santé

30 000 personnes sensibilisées à la transition écologique en 2023 : citoyens, scolaires et agents de la Métropole

17 M€ à destination des TPE pour réduire leurs émissions de CO₂

Nature et biodiversité

- Distinction par les Trophées « Décider ensemble » pour le lancement du **1^{er} budget participatif « 1 million d'arbres »** à une échelle métropolitaine
- Soutien de nombreux projets de renaturation en ville tels de l'agrandissement des jardins familiaux de Baugé à Villenave-d'Ornon (septembre 2023) et la restauration écologique du marais de Peychaud.
- De nouvelles données cartographiques pour le plan d'actions de la **stratégie Biodiver'Cité**
- Installation du **premier Conseil citoyen du Parc des Jalles** en novembre. Objectif : participer à faire vivre ce parc naturel agricole métropolitain dans toutes ses dimensions stratégiques et opérationnelles
- **3^e édition de l'Arbre en fête du 1^{er} au 8 décembre 2023** sur le thème de l'arbre nourricier. Une semaine festive autour de l'arbre qui s'inscrit dans le programme « Plantons 1 million d'arbres »
- Obtention d'un **financement de 3,5 M€, dans le cadre du programme LIFE 2021-2027**, pour 4 opérations de restauration écologique

Chiffres clés

363 800 arbres plantés
en 2023 depuis 2020

**2 201 espèces animales
et végétales** recensées = état
consolidé de la biodiversité

180 animations proposées
au Parc des Jalles pour le
grand public

Agriculture urbaine

- **1^{re} métropole à obtenir le titre « Territoire bio engagé »**, pour sa surface agricole certifiée en agriculture biologique. Elle valide ainsi le développement d'une agriculture biologique au service d'une alimentation saine et de la préservation de l'environnement
- **Lancement du fonds d'initiative locale (FILA)** pour soutenir les agriculteurs dans la mise en pratique agroécologique, le maintien et le développement d'agricultures respectueuses de l'environnement, économiquement viables et productrices d'une alimentation de qualité
- Lancement d'un **fonds de solidarité alimentaire et de sensibilisation** : 50 000 € / an dédiés à ce nouveau dispositif
- **5 projets d'agriculture urbaine** accompagnés dans la métropole
- Rencontres du **Conseil agricole et Alimentaire** : **174 structures** participantes. Cette instance permet de concerter et de mettre en réseau les acteurs du système alimentaire local

Chiffres clés

20,5 % de la surface agricole métropolitaine dédiés à l'agriculture biologique

5 500 hectares de surface agricole

Énergies renouvelables

- Inauguration de la **centrale photovoltaïque du Bourgailh à Pessac** en avril
- Début des **travaux de l'extension du réseau de chaleur Grand Parc à Bordeaux** pour alimenter 3 000 logements supplémentaires et des infrastructures publiques (piscines, cliniques, collèges...) en mai
- Inauguration de la **centrale solaire de Monfaucon à Martignas-sur-Jalle** en octobre
- **Démarrage du chantier de la halle photovoltaïque d'Artigues-près-Bordeaux** en octobre : vaste ombrière photovoltaïque de 970 m² de panneaux solaires, conçue avec des matériaux biosourcés
- Mise en service de **l'unité de méthanisation de la station d'épuration Clos de Hilde à Bègles** en novembre. Elle valorise les boues de station d'épuration des eaux usées sur l'agglomération bordelaise
- Mise en service des **chaufferies biomasse de Mérignac Centre Énergies et de Plaine de Garonne Énergies** en novembre
- Stabilisation de la facture énergétique pour les **27 000 logements raccordés aux 11 réseaux de chaleur métropolitains**, le coût de cette énergie n'étant pas lié à celui des énergies fossiles

Chiffres clés

150 Gigawatt-heure d'énergie solaire produite soit l'équivalent de la consommation électrique de 15 000 logements

173 Gigawatt-heure délivrés par les réseaux métropolitains soit l'équivalent de la consommation de 26 200 logements

3 réseaux de chaleur distingués par l'association AMORCE : Mériadeck Énergies, Bordeaux Bègles Énergies et Haut de Garonne Énergies.



Biens communs

Une gestion durable de l'eau, des déchets et du numérique au service des habitants

Bordeaux Métropole renforce sa gestion de l'eau avec une nouvelle régie publique, valorisant une consommation responsable. Des actions concrètes comme la réduction des fuites et la création de nouveaux réseaux assurent une meilleure gestion des ressources. La future taxe GEMAPI, effective en 2024, permettra de financer la prévention des inondations et la restauration des digues, protégeant ainsi le territoire contre les risques climatiques.

En matière de déchets, la simplification des consignes de tri permet d'augmenter la collecte sélective, tandis que des équipements innovants, comme l'unité de valorisation énergétique, contribuent à la durabilité. En 2023, le numérique pose sa stratégie pour réduire les inégalités et des services digitaux renforcés. Enfin, de nouveaux équipements sportifs et culturels, accessibles à tous, viennent compléter l'engagement de la Métropole pour un territoire inclusif et résilient.



Maîtriser et économiser la ressource en eau

- **La régie publique de l'Eau Bordeaux Métropole** est opérationnelle en janvier. Celle-ci gère les services de l'eau potable, de l'assainissement non collectif et de l'eau industrielle. Elle encourage une consommation maîtrisée prenant en compte les publics les plus fragiles et permettant de développer une politique de protection des ressources sur le long terme.
- Avec la nouvelle régie sont posées les bases du futur **comité des usagers**. Le but : permettre de découvrir le fonctionnement et les enjeux d'un service de l'eau, avec la volonté d'en faire une instance démocratique participative et un laboratoire d'idées.
- **Mise en place d'un plan fuite** pour améliorer l'écoute du réseau, traiter et remplacer les branchements qui fuient
- **7,2 km de réseaux neufs** créés ou régénérés par la Régie

Chiffres clés

3 138 km de réseau d'eau potable

44,8 millions de m³ consommés (soit -0,22 % par rapport à 2022)

Faire face aux crises

- Vote de la future **taxe pour la Gestion des milieux aquatiques et la prévention des inondations (GEMAPI)** en mars. Elle va permettre de faire face à la vulnérabilité du territoire métropolitain. Elle sera effective en janvier 2024.
- **Constitution de la première réserve citoyenne métropolitaine** en juin : composée de 101 habitants volontaires qui sont formés aux risques majeurs avant de participer à des missions de sensibilisation et d'appui aux sinistrés lors d'épisodes de crise.
- **Démarrage des travaux de restauration des digues sur la presqu'île d'Ambès** en septembre dans le cadre de prévention des intempéries et notamment des risques d'inondations. Ce projet contribue à maintenir la sécurité des habitants et à préserver les activités économiques vitales de la région.

Chiffres clés

9,7 M€ par an pour la gestion des milieux aquatiques et la prévention des inondations

5,8 M€ par an votés pour la restauration de 80 km de digues et la préservation de 250 km de cours d'eau

Réduire et valoriser les déchets

- **Tous les emballages se trient** depuis janvier 2023. Cette simplification des consignes vise à réduire le nombre de déchets ménagers par habitant et constitue un des principaux axes du Plan Stratégique Déchets
- **Ces nouvelles consignes ont permis d'augmenter la collecte sélective de + 3,83 %** en 2023
- **Agrandissement et modernisation du centre de tri de Bègles** qui devient l'un des plus novateurs en France avec un système ultra performant qui sépare les différentes familles de déchets et augmente la productivité et la qualité du tri
- L'unité de valorisation énergétique de Cenon réinjecte dans le système de **chauffage urbain l'équivalent de 15 800 logements** grâce à l'énergie produite par l'incinération des déchets
- **Inauguration du centre de recyclage Bordeaux Vernet** en novembre

Chiffres clés

455 kg/an/habitant de déchets collectés en 2023 (soit une baisse de -4 % par rapport à 2022)

12 000 composteurs individuels distribués en 2023

Le tonnage des déchets de la poubelle noire a baissé de -10.96 % entre 2021 et 2023.

Un numérique pour tous

- Mise en service d'un **troisième datacenter métropolitain** pour renforcer la continuité d'activité des services urbains
- **33 capteurs de mesure d'exposition aux ondes** déployés dans le cadre de l'Observatoire des Ondes
- Mise en ligne de la **nouvelle offre numérique de Bordeaux Métropole** qui comptabilise 180 000 visites par mois
 - bordeaux-metropole.fr, le site d'information pratique
 - entreprendre.bordeaux-metropole.fr, le site dédié aux professionnels
 - [Mes démarches](#), pour faciliter les demandes administratives et leur suivi
- Vote de la **stratégie numérique responsable** pour un numérique choisi, attentif à ses impacts, accompagné d'un plan d'action pragmatique, réaliste et mesurable.
- Organisation de la conférence internationale « Digital Society, Digital Cities » : **2 000 participants et 23 villes internationales** invités par Bordeaux Métropole
- Publication des premiers travaux de **l'Observatoire métropolitain des inégalités numériques**
- **Développement de l'indice de confort thermique urbain, récompensé par le Label d'argent « territoire innovant 2023 »** des Interconnectés et par les World Smart City Awards

Chiffres clés

5 nouvelles communes ont intégré le service commun du numérique

142 900 € versés à 18 associations œuvrant pour l'inclusion numérique

20 % des habitants ont déjà fréquenté un lieu de médiation numérique en 2023

95% des locaux (logements, entreprises...) éligibles à la fibre

Équipements métropolitains

- **Ouverture de l'UCPA Aqua Stadium à Mérignac** en février : + 8 000 entrées par semaine en moyenne dont 3 000 clubs et écoles sur 2023. Adopté par le grand public, cet équipement aquatique permet l'accueil de grandes compétitions sportives ainsi que celle des clubs et associations sportives et des scolaires dans des conditions optimales.
- Bordeaux Métropole remporte le **Trophées « Territoire des Héros territoriaux »** par IdealCO pour cette initiative unique en France
- **Inauguration de la piscine Élodie-Lorandi à Cenon** en juillet : 1^{er} complexe aqualudique 100 % accessible aux personnes handicapées, l'établissement est labellisé Tourisme & Handicap.
- Inauguration du « Gamma pôle » : **pôle administratif et sportif du stade Pierre-Paul-Bernard à Talence** en septembre qui accueille le Décastar
- Le musée de la Création Franche à Bègles dédié à l'art brut entièrement **labellisé par le Ministère de la Culture « Musée de France »**

Chiffres clés

6,5 M€ en plus en 2023 pour le plan piscines de Bordeaux Métropole

20 équipements sportifs de la Métropole labellisés « Centre de Préparation aux Jeux » pour accueillir les athlètes des JO 2024



Gouvernance

Investir tout en maîtrisant ses finances

En 2023, la gouvernance métropolitaine a démontré sa solidité financière avec une gestion financière équilibrée et responsable, malgré l'inflation, en augmentant ses investissements et en diversifiant ses sources de financement.

La métropole a renforcé son caractère démocratique et solidaire avec des contrats de co-développement et de coopération territoriale. Elle l'a également renforcé en soutenant des initiatives contre les violences faites aux femmes et l'homophobie, et en organisant la Quinzaine de l'Égalité et de la Diversité.



Organisation politique et participation citoyenne

- **Zone à Faibles Émission** : 1016 avis et réactions exprimés depuis 2022 sur le site internet, 575 participants aux 14 réunions publiques en 2023
- **11^e modification du Plan local d'urbanisme** : 243 personnes reçues, près de 480 contributions reçues sur le site internet, les registres papier et par courrier
- **10 participations intercommunales** dont l'élaboration du nouveau contrat de ville (politique des quartiers dans 12 communes), le réaménagement des boulevards (6 communes concernées), les transports urbains (aménagement bus et vélo, télécabine, rocade...), la réhabilitation des digues de la presqu'île d'Ambès (200 personnes rencontrées)
- **24 concertations communales** sur des projets de renouvellement urbain, de réaménagement de voirie et d'aménagements cyclables, création de nouveaux quartiers ou de réaménagement de centres-villes, de déclassement de voirie et de plans d'alignements...
- Plusieurs sujets portés par le **Conseil de Développement Durable (C2D)** : feuille de route « Proximité », groupe contributif « Métropole à vivre », enquête sur « éco-anxiété »
- **Première réunion du Conseil Agricole et Alimentaire (CAA)** pour favoriser les initiatives locales en matière de sécurité alimentaire et de développement d'une agriculture durable

Chiffres clés

38 participations citoyennes en 2023.

4 participations à l'échelle métropolitaine, 10 intercommunales (au moins 2 communes) **et 24 à l'échelle d'une seule commune** (13 villes concernées)

413 rencontres participatives avec **8080 citoyens**, 86% des participants se sont déclarés satisfaits ou très satisfaits

Finances et commande publique

- Poursuite de la démarche de budget transition métropolitain pour la 3^e année consécutive pour encourager l'orientation favorable au climat des dépenses métropolitaines
- Bordeaux Métropole lauréat d'un programme européen d'Appui technique en tant que copilote d'un programme portant sur les « **finances publiques locales soutenables** »
- Présence de Bordeaux Métropole sur le marché obligataire avec émission d'une obligation verte de 20 M€ pour financer la ligne G de Bus express
- Attribution de **115 marchés à des structures de l'Économie Sociale et Solidaire (ESS)** ; 15 marchés réservés
- 86 % des marchés de commande publique admissibles à une clause ont porté **une clause sociale** et 74 % une **disposition environnementale**
- Les marchés signés par Bordeaux Métropole ont fourni **387 158 heures d'insertion (+40%) pour 1194 bénéficiaires**
- La commande publique de Bordeaux Métropole a concerné **703 sociétés** dont environ 50 % de TPE/PME, pour un montant total versé de 143 M€
- Lancement d'une démarche de maîtrise des délais de paiement aux entreprises fournisseurs

Chiffres clés

1,92 Md€ de dépenses réelles
2023 / **2,08 Md€** de recettes
réelles

2277 € dépensés par habitant

13,2 M€ versés à des structures
de l'ESS dans le cadre de la
commande publique

Coopération et solidarités

- Adoption de « **Contrats de nouveaux équilibres de coopération territoriale** » avec la COBAN (Communauté du Bassin d'Arcachon Nord) et le Cœur Entre-deux-Mers
- Soutien de Bordeaux Métropole et TBM aux journées de **lutte contre les violences faites aux femmes et contre l'homophobie**
- Nouvelle édition de la **Quinzaine de l'Égalité et de la Diversité** rassemblant 21 communes, autour d'une programmation culturelle et sportive tout public
- Renouvellement de l'appel à projets pour **la lutte contre la précarité étudiante** : 80 000€ répartis entre 10 projets (santé, accès à l'alimentation, lutte contre le décrochage scolaire...)

Chiffres clés

180 000€ de subventions à la Banque Alimentaire de Bordeaux et de la Gironde, les Restos du Cœur et le Secours Populaire et Emmaüs Aquitaine

35 000 personnes bénéficiaires de sessions de médiation à l'accompagnement numérique depuis 2021



Territoires & mutualisation

Équité et proximité en ligne de mire

En 2023, Bordeaux Métropole a poursuivi son travail de proximité, à travers les démarches de mutualisation des services et de contractualisation avec les communes (négociation des contrats de co-développement 6). Les Pôles territoriaux agissent au plus près des communes et des usagers, avec le souci de mettre en commun des missions et des politiques publiques pour gagner en équité entre territoires et en proximité de services.

Engagés dans la mise en œuvre du projet de mandature, ils ont continué d'agir pour concevoir et aménager nos espaces publics, décliner territorialement les politiques métropolitaines, assurer des services supports mutualisés pour les communes, tout en participant de manière proactive à la stratégie de résilience du territoire face à l'émergence de nouveaux risques et à l'accroissement des risques existants.



Mutualisation et dialogue avec les communes

- Ouverture du **cycle 8 de mutualisation** en janvier 2023
- Des échanges ont eu lieu durant l'année avec les communes d'Ambès, Artigues-près-Bordeaux, Bassens, Bruges et Lormont pour un **approfondissement de la mutualisation au 1^{er} janvier 2024**.
- Les communes d'Ambès, Artigues-près-Bordeaux, Bassens, Bouliac, Carbon-Blanc, Saint-Louis-de-Montferrand et Saint-Vincent-de-Paul ont signé **des contrats d'engagement** pour la mutualisation du domaine des autorisations des droits des sols à compter du 1^{er} janvier 2024, dans un objectif de clarification
- Organisation de **9 réunions des conférences territoriales des maires** sur la mise en œuvre du Plan stratégique déchets, l'élaboration de la Zone à faibles émissions (ZFE) et l'anticipation des démarches (Zéro artificialisation et résilience)
- **Achèvement des contrats de co-développement de 5^e génération** (2021-2023) au 31 décembre 2023.
- **Élaboration des contrats de co-développement de 6^e génération** en collaboration avec les communes et adoption au Conseil métropolitain du 1^{er} décembre 2023

Chiffre clé

25 communes sur 28 ont
choisi de mutualiser ou
de régulariser au moins
un domaine d'activité
au 1^{er} janvier 2024

Équité et proximité en ligne de mire

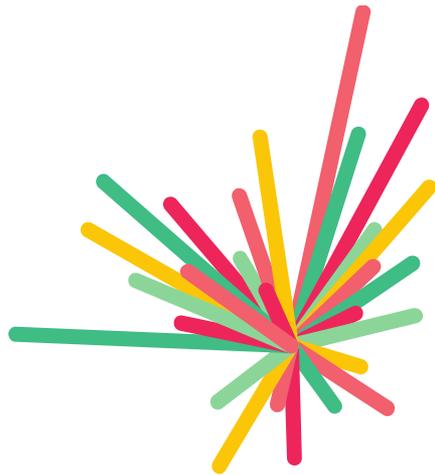
- **Création d'une Mission Stratégique de Propreté** au sein du Pôle territorial Bordeaux
- Lancement de la démarche « **espaces publics à vivre** » qui vise à définir une vision commune de l'adaptation des espaces publics à l'évolution des usages et aux changements climatiques.
- Création d'une **oasis urbaine** à Bègles, sur l'ancien site de stockage du chantier du tramway, dans le cadre de la démarche « Plantons 1 million d'arbres ».
- Révision du plan de gestion de Blanquefort et **principes d'arrosage des espaces verts réformés** dans un objectif d'économie et de préservation de la ressource en eau.
- Poursuite de la requalification du quartier de Thouars à Talence, place Gauguin
- Diffusion du **Guide d'appropriation des Espaces Publics** et grille d'évaluation PRU au Pôle rive droite
- Elaboration et adoption du **Compte financier unique (CFU)** pour Mérignac : expérimentation de ce nouveau document comptable remplaçant le compte administratif et le compte de gestion. Une démarche reconnue par le trésorier, et déployée en 2024 sur les 4 autres communes mutualisées du Pôle ouest

Chiffres clés

Tenue de **15 revues de contrat d'engagement**

1,6 km d'une nouvelle liaison du Réseau Vélo Express (ReVE) en béton expérimental respectueux de l'environnement et balisage lumineux solaire





**BORDEAUX
MÉTROPOLE**